



RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2025





Atos praticados pelos gestores abaixo:

DIRETORIA EXECUTIVA

LYNDON JOHNSON PORTILHO DO PRADO
Diretor – Presidente

JARDEL CRYSTIANO NUNES RIBEIRO
Diretor Administrativo Financeiro

ELAINE MARIA DE MATOS
Diretora Operacional

CONSELHO FISCAL

SEBASTIÃO PEREIRA NEUZIN NETO
Presidente

JOSÉ PEDRO DIAS LEITE
Titular

SERGIVAN SALES
Titular

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

LYNDON JOHNSON PORTILHO DO PRADO
Presidente

CLERSON DALVANI REIS
Vice-Presidente

DENISE ROCHA DOMINGUES
Membro

ANDERSON LUIZ JUSTINO MARTINS
Membro

ANTONIO BANDEIRA COSTA
Membro

LUIZ CARLOS CARNEIRO
Membro

ANTONIEL PONTES FERNANDES FILHO
Membro





Este Relatório de Gestão foi elaborado em conformidade com as orientações da Instrução Normativa do TCE/TO nº. 006, de 25 de junho de 2005, Regimento Interno do TCE/TO, aprovado pela Resolução Normativa nº. 002, de 04 de dezembro de 2002, e Lei Orgânica do TCE/TO nº. 1.284, de 17 de dezembro de 2001.



1. APRESENTAÇÃO

Este relatório é peça obrigatória do processo de prestação de contas anual e tem por objetivo descrever as metas estabelecidas, ações realizadas e resultados alcançados ao longo do exercício 2025, além dos meios orçamentários, financeiros, patrimoniais e logísticos utilizados para o cumprimento dos objetivos institucionais.

O conteúdo mínimo do Relatório de Gestão encontra-se disciplinado por Decisões Normativas do Tribunal de Contas do Estado do Tocantins.

2. IDENTIFICAÇÃO

QUADRO 1 - Dados Identificadores da Unidade Jurisdicionada

Nome completo e sigla	Agência de Fomento do Estado do Tocantins S/A.
Natureza jurídica	Sociedade Anônima de Economia Mista de Capital Fechado.
Normativos de criação, definição de competências e estrutura organizacional	A Agência de Fomento foi criada através da Lei nº 1.298, de 22/02/2002, com alterações introduzidas pela Lei nº 1.628, de 5/12/2005, tendo sido instalada em outubro de 2005. Seu Estatuto Social foi aprovado em Assembleia Geral, tendo passado posteriormente por alterações de diversos atos.
CNPJ	05.474.540/0001-20
Endereço completo da sede	Avenida Siqueira Campos, 802 sul (ACSE 80), Conj. Q-07, Lote 09 - Plano Diretor Sul – Palmas/TO CEP: 77.023-002 Fone: (63) 3220-9800 (63) 3220-9800 / (63) 3220-9820
Endereço na internet	www.fomento.to.gov.br
Situação	Em funcionamento. Autorizada pelo Banco Central do Brasil.
Função de governo predominante	Financiar projetos de desenvolvimento, podendo firmar convênios com instituições de pesquisa, nacionais, internacionais ou estrangeiras, públicas ou privadas, e fazer empréstimos com recursos próprios e de repasses.
Tipo de atividade	Agência de Fomento (Instituição financeira não bancária).

3. CAPITAL SOCIAL

O Capital Social autorizado para a Agência de Fomento é de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões), sendo subscrito o valor de R\$ 63.616.999,85 (sessenta e três milhões, seiscentos e dezesseis mil, novecentos e noventa e nove reais e oitenta e cinco centavos), sendo integralizado o valor de R\$ 63.424.779,29 (sessenta e três milhões, quatrocentos e vinte e quatro mil, setecentos e setenta e nove reais e vinte e nove centavos) e a integralizar o valor de R\$ 192.220,56 (cento e noventa e dois mil, duzentos e vinte reais e cinquenta e seis centavos).

Foi homologado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de maio de 2025, aporte de capital no valor de R\$ 9.054.325,98 (Nove milhões, cinquenta e quatro mil, trezentos e vinte e cinco reais e noventa e oito centavos), na forma de aporte, o qual ocorrerá da seguinte forma: R\$ 9.000.000,00 (nove milhões), provenientes do acionista majoritário, o Estado do Tocantins, e os demais acionistas a importância de R\$ 9.054,33 (nove mil, cinquenta e quatro reais e trinta e três centavos) cada, onde o percentual do acionista majoritário representa 99,4% e os demais acionistas 0,1% individualmente, perfazendo o total de 100% da quantia proposta e autorizado pelo Banco Central em 04 de julho de 2025.

QUADRO 2 - Demonstrativo de Composição do Capital Social

ACIONISTA	TIPO DE PARTICIPAÇÃO	PERCENTUAL	QUANTIDADE DE AÇÕES	VALOR DE AÇÕES (em R\$)	CAPITAL INTEGRALIZADO	CAPITAL A INTEGRALIZAR
GOVERNO DO ESTADO DO TOCANTINS	O.N.	99,40	5.964.000	63.235.297,91	63.235.297,91	-
SINDUSCON	O.N.	0,10	6.000	63.616,99	54.562,66	9.054,33
FCDL	O.N.	0,10	6.000	63.616,99	54.562,66	9.054,33
FAET	O.N.	0,10	6.000	63.616,99	28.130,97	35.486,02
FECOMÉRCIO	O.N.	0,10	6.000	63.616,99	29.841,23	33.775,76
FACIET	O.N.	0,10	6.000	63.616,99	12.700,99	50.916,00
SICON	O.N.	0,10	6.000	63.616,99	9.682,88	53.934,11
TOTAL		100,00	6.000.000	63.616.999,85	63.424.779,29	192.220,56

4. A INSTITUIÇÃO

A Agência de Fomento é uma instituição financeira não bancária, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, que atua sob a supervisão do Banco Central do Brasil e rege-se através da Lei das Sociedades Anônimas, por seu Estatuto Social e demais disposições legais que lhe forem aplicáveis. Foi criada em 2002 pela Lei Estadual nº. 1.298 e tem como acionista majoritário o Estado do Tocantins.

A Instituição tem por objeto social o financiamento de projetos de desenvolvimento, exclusivamente, no Estado do Tocantins e que promovam benefícios econômicos e/ou sociais às áreas de sua influência, em consonância com o Plano do Governo e com as necessidades e potencialidades locais. Viabilizando, assim, o apoio a investimentos que geram renda, emprego e competitividade nos diversos setores produtivos da economia local.

O cumprimento da missão por meio da realização das ações de crédito é o grande desafio da Instituição, sendo estas pautadas em um tripé que deve ser a base de todos os negócios e atividades implementadas, a saber: desenvolvimento econômico, responsabilidade social e consciência ambiental.

A visão institucional consiste em atender maior número de empresas no estado, seguindo diretrizes do governo e ser reconhecida por seus clientes e parceiros por sua competência técnica e

excelência em geração de oportunidades. Os valores institucionais centram-se no desenvolvimento sustentável, na satisfação do cliente e na valorização e respeito às pessoas.

5. ESTRATÉGIAS E AÇÕES

I. Estratégia de Atuação

A atuação da Agência, como partícipe do processo de desenvolvimento do Estado, deve ser coerente com as prioridades do Governo e levará em conta, por um lado, o desenvolvimento regional, com ênfase nas Regiões mais carentes, com vistas à redução do desequilíbrio inter-regional; e por outro o aproveitamento do potencial de desenvolvimento das seguintes áreas, segmentos e investimentos:

Financiar microempreendedores individuais - MEI;

- Financiar pequenas e médias empresas;
- Agricultura familiar, inclusive a piscicultura;
- Consolidação das Cadeias Produtivas identificadas;
- Administrar fundos estaduais;
- Demais áreas de atuação da gestão do Estado;
- Captação de recursos externos com a finalidade de ampliar o atendimento a todos nichos de mercado.

II. Ações Prioritárias

- Captação de recursos externos para aumentar o leque de atendimento;
- Formatação da linha e captação de recursos para atendimento a prefeituras;
- Continuidade de gestão de recursos do fundo FDESTO;
- Readequação sistêmica para agilidade de liberação;
- Ajuizamento de processos de crédito, fortalecimento da cobrança;
- Intensificação na cobrança de créditos em atraso;
- Ação de redução da carteira de prejuízo;
- Continuidade na adequação das receitas x despesas;
- Captação de outras fontes de recursos;
- Continuidade no aumento de capital;
- Leilão de Imóveis consolidadas e/ou dados em dação de pagamento;
- Venda Direta de Imóveis;
- Ampliar a carteira ativa;
- Intensificar o direcionamento do financiamento ao Turismo do Estado.

III. Elaboração dos Termos de Referência

- Suporte PABX
- Serviços de Dedetização
- Manutenção de ar condicionado
- Aquisição de mobiliário
- Confecção de Uniformes
- Aquisição de bonés
- Material de Expediente
- Patrocínio
- Passagens aéreas
- Aquisição de Plotter perfurado e Backdrop
- Seguro Fiestas e L200
- Vigilância Eletrônica
- Aquisição de peças Datacenter
- Locação e Manutenção de Impressoras
- Abastecimento de Veículos
- Telefone Fixo
- Telefone Móvel e aquisição de celulares
- Locação de Veículos
- Publicações Legais
- Internet Fixa
- CDL - SPC
- Contratação de Estagiários
- Auditoria Independente
- Leilão de bens imóveis
- Serviços comuns de saúde e segurança do trabalho (SST)
- Aquisição de Computadores, Notbooks e roteador
- Software de Recursos Humanos e Sistema de Ponto Eletrônico
- Seguro Predial
- Seguro de Vida
- Acesso ao Sisbacen
- Serviços Bancários
- SELIC/CETIP
- Backup em Nuvem

IV. Definição de Parcerias com as seguintes Instituições:

- SEBRAE, IEL;
- Municípios e Associação Tocantinense de Municípios (ATM);
- Federações – Indústria, Comércio e CDL;
- Associação Brasileira de Desenvolvimento - ABDE;
- Agências de Fomento de Outros Estados;
- Financiadora de Inovação e Pesquisa - FINEP;
- FUNGETUR - Ministério do Turismo;
- Banco da Amazônia;

- BNDES;
- Caixa Econômica Federal;
- Associações;
- Secretarias Estaduais;
- Entre outros.

V. Concessão de empréstimos – 2025

Recursos Próprios

Quantidade liberado: 815
Valor liberado: R\$ 20.607.377,47
Ticket médio: R\$ 25.285,13
Abrangência: 76 municípios
Carteira Ativa: R\$ 31.571.360,46

Recursos Terceiros (FUNGETUR, BNDES e FINEP)

Quantidade liberado: 13
Valor liberado: R\$ 441.117,26
Ticket médio: R\$ 33.932,10
Abrangência: 07 municípios
Carteira Ativa: R\$ 17.022.551,83
OBS.: Recurso Fungetur e BNDES liberado no final do exercício 2025

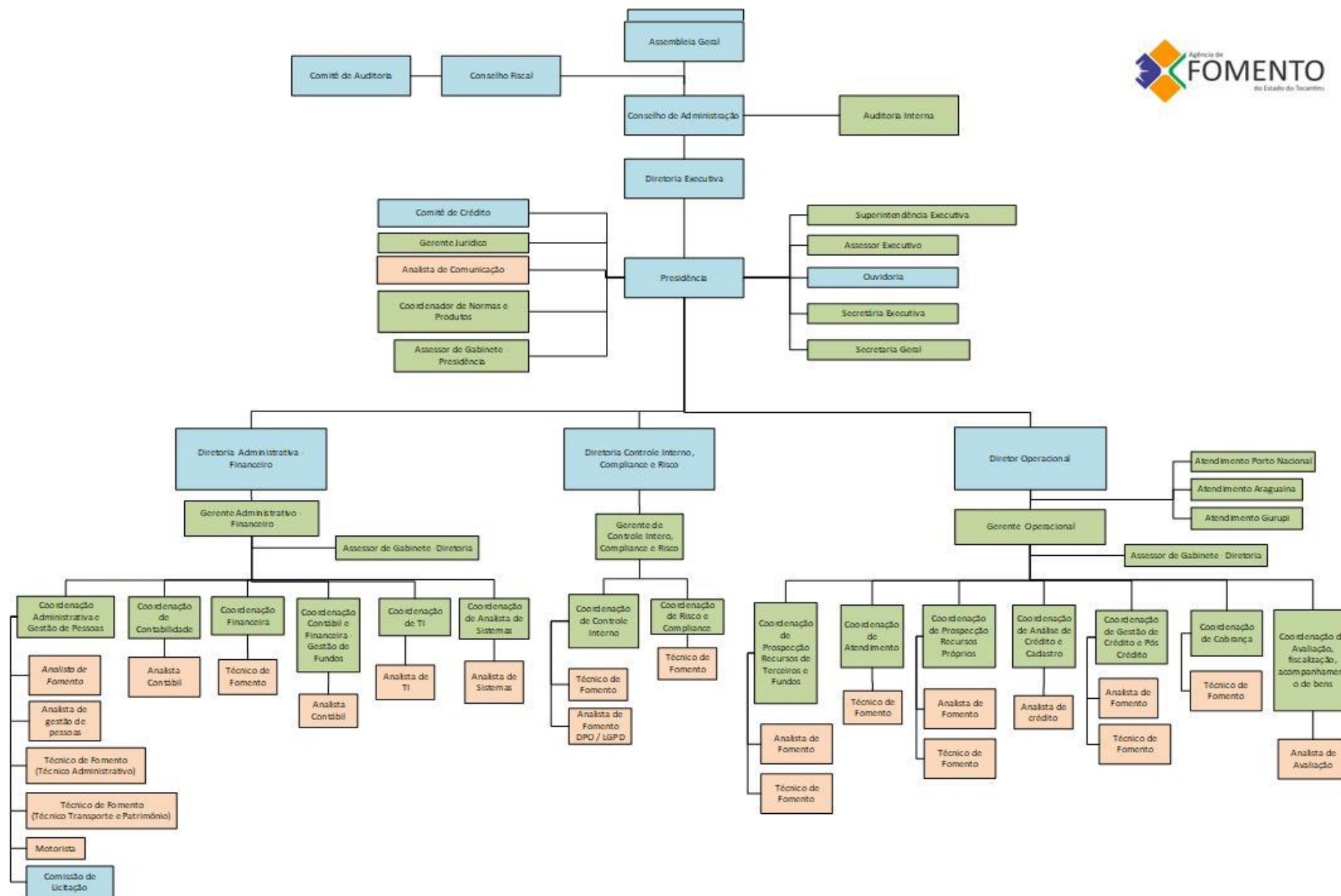
Recursos Administrados FDESTO

Quantidade liberado: 1017
Valor liberado: R\$ 10.998.656,90
Ticket médio: R\$ 10.814,81
Abrangência: 56 municípios
Carteira Ativa: R\$ 15.317.446,25

Volume Total Liberado em 2025 (Recurso Próprio, Terceiros e Adm. Fundos)

Financeiro: R\$ 32.047.151,63
Quantidade: 1.845
Carteira Ativa: R\$ 63.911.358,54

1 6. **QUADRO 3 - Estrutura Organizacional**



Validador



7. POLÍTICA DE CRÉDITO

Almejando um alinhamento com as políticas públicas do Governo do Estado, além de agir em conformidade com a sua natureza e com as exigências do Órgão Regulador, a Agência de Fomento tem buscado o alinhamento dos produtos de crédito e dos programas oferecidos com as diretrizes do Governo, com a missão de contribuir para o fomento das atividades estratégicas para o desenvolvimento do Estado.

Importante destacar o enfoque qualitativo que a Administração buscou agregar a todas as atividades, em especial às atividades envolvidas com a concessão e prospecção de operações de crédito. Por conseguinte, a atual gestão tem sido categórica na segregação de atividades como Cadastro, Análise, Classificação de Riscos e Gestão do Crédito, bem como tem buscado dar maior transparência e desburocratizar procedimentos por meio da transversalidade entre as áreas e a reformulação de processos e normativos internos. Isto, sem ignorar a segurança necessária e a obtenção de resultados quantitativos e qualitativos.

8. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Finalizamos o exercício de 2025 com lucro de R\$ 716 (mil), as receitas totalizaram R\$ 14.442 (milhões), incluindo as reversões e recuperações de créditos baixados como prejuízo e as despesas R\$ 13.726 (milhões), incluindo as provisões para perdas associadas ao risco de crédito e despesa de obrigação por empréstimo e repasses.

As Aplicações Financeiras do período seguiram a política de investimentos da Instituição, produzindo receitas no valor de R\$ 2.174 (milhões). Sendo aplicadas em Fundos de investimento de renda fixa (Fundo BB RF Simples Solidez Diferenciado FIC FI e BB RF Simples Solidez Pleno FIC com saldo de R\$ 28.783 (milhões) e Letras Financeiras do Tesouro, correspondente a 212 títulos ajustado pelo índice SELIC, com saldo de R\$ 3.826 (milhões).

Os Ativos da Agência de Fomento apresentaram um saldo de R\$ 81.913 (milhões). Os seus principais componentes são a carteira ativa de operação de crédito com um montante de R\$ 46.403 (milhões) sem as provisões, correspondente a 57%, as aplicações financeiras em Títulos Públicos Federais no valor de R\$ 32.609 (milhões) equivalente a 40% e 3% sendo de outros ativos (outros créditos, vendas de ativos não financeiros, imobilizado).

O Passivo Circulante somou R\$ 6.025 (milhões), sendo obrigações por repasses a instituições oficiais e outras obrigações, tais como: funcionários, impostos, contingências e fornecedores. Já o Passivo Não Circulante R\$ 29.827 (milhões) referente a obrigação por repasses a instituições oficiais.

O Patrimônio Líquido finalizou com o saldo de R\$ 46.061 (milhões), distribuídos em R\$ 63.617 (milhões) de Capital Social subscrito, R\$ 63.425 (milhões) Capital Social integralizado, R\$ 192 (mil) capital a realizar, R\$ 153 (mil) de Reserva Legal e R\$ 17.517 (milhões) de prejuízo acumulado.

9. DESEMPENHO OPERACIONAL

Neste exercício a Agência de Fomento deu continuidade ao seu plano de ação. O grande objetivo é que todos os municípios do estado tenham acesso ao crédito, de forma ágil e desburocratizado.

A Instituição vem ofertando linhas de créditos para diversos seguimentos, com taxas reduzidas e prazos estendidos, flexibilizando e proporcionando melhores condições de pagamentos para os empresários tocantinenses.

A Agência tem sido referência na concessão de crédito a micros e pequenas empresas, com destaque nas liberações de microcréditos, concedendo créditos pulverizados e conscientes.

Esta Instituição tem atuado de forma precisa, cumprindo sua missão financiando projetos que favorecem o desenvolvimento sustentável e econômico do Tocantins.

Medidas direcionais contribuíram para objetividade das ações realizadas, e conseqüentemente para apresentação dos bons resultados. Entre as ações executadas podemos destacar:

- Lançamento da linha de crédito “Crédito Acessível II” que disponibilizou taxa de juros equalizada a 0,98%a.m. Proporcionando a todos empresários acessos ao crédito com taxa muito abaixo do que os bancos comerciais têm ofertado. Fortalecendo os negócios locais e incentivando o empreendedorismo no Tocantins.
- Concessão de entrevistas nos principais canais de comunicação da televisão, levando informações sobre as linhas de crédito a todos municípios do estado;
- Fortalecimento da Agricultura Familiar em parceria firmada com o Banco da Amazônia. Que coloca a Fomento a frente para operacionalizar o recurso do PRONAF B. Com esse recurso
- pequenos produtores, assentados, indígenas e quilombolas terão mais oportunidades na geração renda e melhoraria na qualidade de vida de toda família;
- Ampliação do quadro de funcionários, com a convocação de técnico e analistas de crédito aprovados no concurso;
- Execução do programa CrediSupera Emergencial através do FEDESTO, concedendo crédito a todos os empreendedores afetados pelo desabamento da ponte Juscelino Kubitschek, entre as cidades de Aguiarnópolis (TO) e Estreito (MA), os quais sofrem com a queda na atividade

econômica e incertezas em relação à retomada da normalidade. Nesta ação foram ofertados crédito de até R\$30.000,00, com taxas de juros de 0,50%a.a.

- Continuidade na concessão de crédito através da linha de crédito “Crédito Acessível II” através do FEDESTO que disponibilizou taxa de juros equalizada a 0,98%a.m.
- Concessão de entrevistas nos principais canais de comunicação da televisão, levando informações sobre as linhas de crédito a todos municípios do estado;
- Capacitação dos colaboradores com a equipe do Banco da Amazônia Basa, com orientações de acesso ao crédito do programa PRONAF B;
- Participação da Feira de Tecnologia Agropecuária do Tocantins – Agrotins. Na oportunidade foi ofertada linhas de crédito direcionada aos pequenos agricultores familiares através do FEDESTO, com taxa e 0,50%a.m;
- Participação no 4º Encontro de presidentes e líderes da Agricultura familiar no IFTO, em Palmas. Destacando o levado aos empreendedores do campo as linhas de crédito destinadas a eles, fruto da parceria dessa instituição com o Banco da Amazônia;
- Parceria com o SEBRAE, com objetivo de fortalecer o atendimento aos empreendedores nos municípios através do agente de desenvolvimento atuantes na Sala do Empreendedor;
- Rodada de Crédito com atendimento aos empreendedores da cidade de Santa Rosa do Tocantins.
- A equipe de prospecção participou do evento "Fortalecendo Raízes" para a agricultura familiar na cidade de Tocantins;
- A Agência esteve presente na 7º Expo Grandes Marcas, promovida pela Madeicom, ofertando crédito para os empreendedores que ali estavam com seus stands de vendas de produtos e serviços;
- A equipe de prospecção esteve em Silvanópolis, com stand na Feira da colheita oferecendo linhas de crédito com taxa de juros acessíveis, principalmente para agricultura familiar;
- Realização de Rodada de acesso ao crédito em Porto Nacional, em parceria com o Sebrae;
- Participação do projeto "Mãos que criam", juntamente com as Setas e a Secretaria Extraordinária de Participações Sociais e Políticas de Governo. Com lançamentos de cursos profissionalizantes. Eles vão permitir que novos empreendedores comecem seus negócios, através do suporte financeiro junto a Agência de Fomento;
- Em parceria com o Sebrae, participamos da "Caravana do crédito" na cidade de Santa Tereza do Tocantins, levando oportunidades aos empreendedores do município e regiões circunvizinhas;

- Participação na feira da colheita, em Aurora do Tocantins, oferecendo a linha de crédito para agricultores familiares;
- Realização de atendimento no município de Almas. A equipe esteve presente com realização de palestras informativas para acesso ao crédito;
- Participação em reunião na sede da ACIAM na cidade de Miracema, cujo tema foi Agricultura Familiar e Linha de Crédito Pronaf B;
- Participação na Feira da Colheita de Conceição do Tocantins;
- Esteve presente na Expo-Agro de Natividade, oportunidade em que expôs sobre as linhas de crédito disponíveis, com destaque para o "Pronaf B" destinado à agricultura familiar;
- Em parceria com o MDA, nossa equipe realizou atendimento e apresentou as linhas de crédito, especialmente o Pronaf B, que visa beneficiar a agricultura familiar no Estado;
- Participação na Feira da Colheita na cidade de Arraias;
- Marcou presença na ação do projeto Mulheres Empreendedoras da cidade de Wanderlândia. Na oportunidade foram ofertadas linhas de crédito destinadas aos mais diversos segmentos e cadeias produtivas!
- A fim de expandir o acesso ao crédito aos municípios a Agência de Fomento firmou parceria com as prefeituras de Divinópolis, Silvanópolis, Rio Sono e Dianópolis. Onde prestarão apoio aos empreendedores locais na consolidação da tomada de crédito para seu negócio;
- Realização de atendimento na cidade de Santa Fé do Araguaia.
- Em parceria com a Secretária da Mulher em execução do projeto “Todas Por Elas” a Agência de Fomento levou atendimento para os municípios de São Felix e Mateiros.
- Fortalecimento da parceria junto ao Basa – Banco da Amazônia, onde intensificamos a prospecção e acesso ao crédito para agricultura familiar;
- Capacitação dos Agente de Desenvolvimento das prefeituras de Dianópolis, Divinópolis, Santa Rosa, Silvanópolis, Paranã, Carmolândia. O objetivo é que os Agentes estejam preparados para atender as demandas dos empreendedores no que tange o acesso ao crédito;
- Participação na Feira da Colheita da cidade de Barrolândia, onde na oportunidade foram ofertadas linhas de crédito destinado aos agricultores familiares;
- Marcou presença na FENEVA Agro Tech 2025 realizada na cidade de Paraiso Tocantins, oportunizando o acesso ao crédito para inovação e demais seguimentos;
- Participação na Feira da Cultura, na cidade de Divinópolis, com ênfase na agricultura familiar;
- Atendimento na Sala do Empreendedor em parceria com o SEBRAE na cidade de Gurupi;

- Participação da Caravana do Agrocrédito, na cidade de Rio Sono, com foco na agricultura familiar;
- A equipe esteve presente no 1º encontro de Piscicultores do Sudeste do Tocantins, realizado na cidade de Almas. Com foco na cadeia produtiva da piscicultura, e oferta de linha de crédito do PRONAF B;
- Entrevista nos canais de comunicação: TV, rádio e rede sociais, divulgado o trabalho da Agência junto a classe empreendedora do estado;
- Mutirão de crédito a 2ª etapa da Campanha “SOS Aguiarnópolis”, levando atendimento aos empreendedores que tiveram seus negócios impactados pela queda da ponte JK;
- Mutirão de Crédito - INCRA/ MDA nos municípios de Alvorada, Tocantinópolis, Pindorama, Santa rosa, Campos Lindos, Araguaçu, Couto Magalhães, Rio sono, Porto Nacional, Palmas. Evento destinado a agricultura familiar, informações e realizações de solicitação de crédito para linha PRONAF B;
- Realização do credenciamento junto ao BNDES, o qual tornou a Agência de Fomento um agente financeiro parceiro, ofertando linhas de crédito para investimentos e capital de giro;
- Lançamos da edição 2025 do Programa Natal com Estoque, onde foram disponibilizadas linhas de crédito para que o empresário abastecesse seu negócio, fortalecendo as vendas de final de ano.

No Exercício de 2025 foram protocolados em propostas de crédito um montante de **RS 25.994.000,00** (vinte e cinco milhões, novecentos e noventa e quatro mil reais), este valor corresponde ao montante bruto em propostas de créditos realizadas com Recurso Próprio da Agência.

A redução em comparação ao mesmo período de 2024 se deu principalmente em virtude da falta de repasse do recurso FUNGETUR, que contribui positivamente para o crescimento das solicitações de crédito.

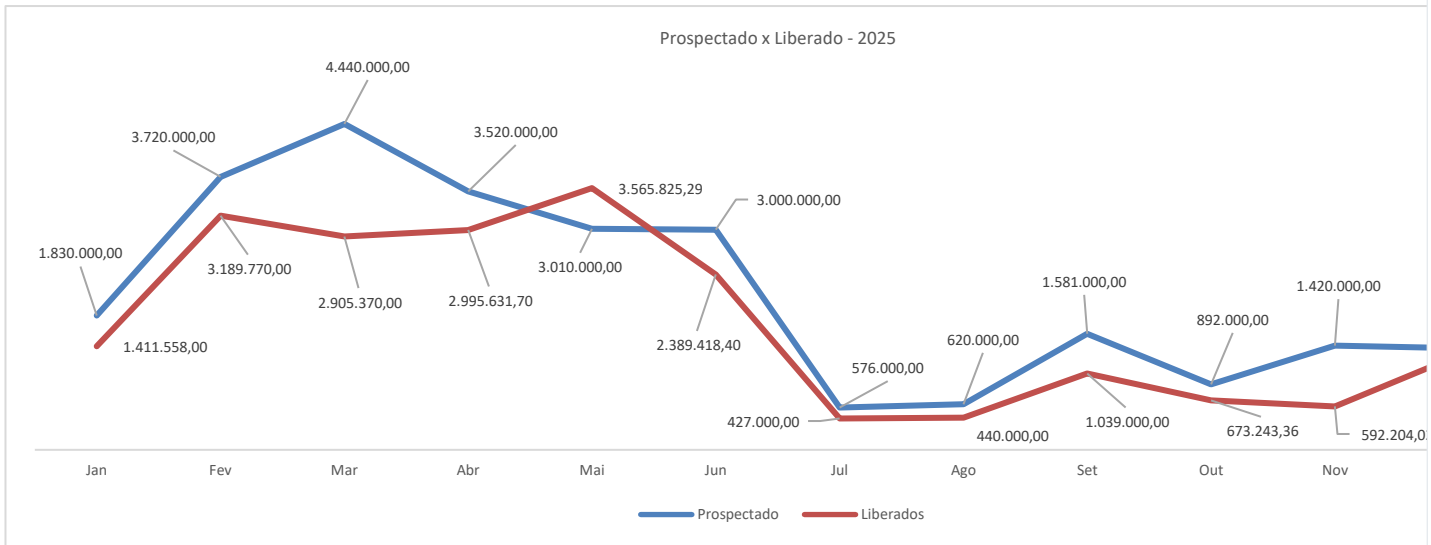
As propostas de crédito com apresentação de garantias reais (imóvel ou veículo) são protocoladas primeiramente no setor jurídico para emissão de parecer quanto a garantia e posteriormente encaminhadas para análise de crédito onde possível redução poderá ocorrer para enquadramento da capacidade de pagamento e garantias apresentadas, bem como do indeferimento em casos que não apresentam pontuações na análise de score.



VALORES DE PROPOSTAS PROTOCOLADAS NO EXERCÍCIO DE 2025	
JANEIRO	1.830.000,00
FEVEREIRO	3.720.000,00
MARÇO	4.440.000,00
ABRIL	3.520.000,00
MAIO	3.010.000,00
JUNHO	3.000.000,00
JULHO	576.000,00
AGOSTO	620.000,00
SETEMBRO	1.581.000,00
OUTUBRO	892.000,00
NOVEMBRO	1.420.000,00
DEZEMBRO	1.385.000,00
TOTAL	25.994.000,00

VALORES DE PROPOSTAS PROTOCOLADAS NO EXERCÍCIO DE 2024	
JANEIRO	827.700,00
FEVEREIRO	977.700,00
MARÇO	2.189.000,00
ABRIL	2.198.000,00
MAIO	3.584.900,00
JUNHO	2.773.000,00
JULHO	6.025.000,00
AGOSTO	1.599.000,00
SETEMBRO	1.971.113,60
OUTUBRO	3.944.950,00
NOVEMBRO	1.827.000,00
DEZEMBRO	4.384.419,70
TOTAL	32.301.783,30





10. COORDENADORIA ADMINISTRATIVA

A Coordenadoria Administrativa é responsável pela montagem, controle e acompanhamento dos processos compras, prestação de serviços, no ano de 2025 foram pactuados diversos contratos dentre eles, Dispensa de Licitação, Inexigibilidade de Licitação, Credenciamento de Operadoras de Cartão e Licitação Pregão Eletrônico.

I. Gestão de Pessoas

A Gestão de Pessoas da Agência de Fomento é orientada pela missão de criar condições favoráveis a um ambiente de trabalho que estimule o desempenho dos colaboradores, assegurando o envolvimento, o comprometimento e o alinhamento com os resultados institucionais almejados. Ao longo de 2025, foram consolidados avanços na visão estratégica da gestão de pessoas, com o fortalecimento do alinhamento entre as atividades e os projetos da área de recursos humanos aos objetivos organizacionais.

O foco nos resultados ocorre por meio da adoção de práticas que visam ao fortalecimento da relação entre a Agência e seus colaboradores, promovendo um ambiente organizacional mais integrado, produtivo e orientado à melhoria contínua. As iniciativas de desenvolvimento humano no exercício de 2025 concentraram-se, prioritariamente, na preservação e no aprimoramento da competência técnica, bem como no fortalecimento das práticas de gestão da força de trabalho.

Nesse contexto, foram promovidas ações voltadas ao desenvolvimento humano e ao bem-estar dos colaboradores, incluindo palestras e campanhas institucionais de conscientização sobre saúde mental, qualidade de vida e prevenção de doenças, reforçando o compromisso da Agência com um ambiente de trabalho saudável e equilibrado.

II. Capacitação

A capacitação de funcionários constitui uma prática essencial para o desenvolvimento contínuo dos colaboradores, impactando diretamente a qualidade e a eficiência dos processos internos, bem como a relação institucional com clientes, parceiros e a sociedade. Por meio das ações de capacitação, os colaboradores ampliam seus conhecimentos técnicos, desenvolvem competências comportamentais e tornam-se mais proativos, alinhando-se às necessidades específicas da Agência e do setor de atuação.

A Agência de Fomento destina recursos orçamentários para custear a capacitação de seu quadro funcional, reafirmando o compromisso com a qualificação permanente. Ao longo do ano de 2025, foram realizadas diversas ações de capacitação, envolvendo colaboradores de diferentes áreas, conforme detalhado a seguir:

- Gestão e Mensuração do Risco Operacional: participação de 01 colaboradora.
- Capacitação Técnica – Resolução CMN nº 4.966/2021 e Lei nº 14.467/2022: participação de 02 colaboradores.
- Curso Avançado de Cobrança e Recuperação de Créditos: participação de 03 colaboradores.
- XXVII Congresso Brasileiro de Ouvidores: participação de 01 colaborador.
- 24º Encontro de Recursos Humanos: participação de 01 colaboradora.
- 48º Encontro Nacional de Contadores (ENACON): participação de 02 colaboradores.
- Treinamento Presencial – ROMME: participação de agentes financeiros credenciados.
- Encontro Nacional Acredita Sebrae – São Paulo: participação de 04 colaboradores.
- Curso Elaboração de Projetos para Captação de Recursos: participação de 01 colaborador.
- Treinamento PRONAF B – Banco da Amazônia (BASA): participação de todos os colaboradores da Coordenadoria de Prospecção e Oportunidade de Negócios.
- Curso de Digitalização de Processos: participação de 10 colaboradores, com foco na modernização administrativa, otimização de fluxos e aumento da eficiência operacional.

No âmbito das capacitações transversais, participaram todos os colaboradores da Agência nas seguintes ações:

- Mundo Conectado – Manual de Sobrevivência
- Atendimento ao Público
- Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo
- Controle de Impulso e Manejo de Raiva, Vergonha e Inveja

Além disso, foram realizadas palestras institucionais e campanhas educativas voltadas à promoção da saúde e do bem-estar no ambiente de trabalho, com a participação dos colaboradores, no âmbito das campanhas:

- Setembro Amarelo
- Outubro Rosa
- Novembro Azul

Dessa forma, as ações de capacitação desenvolvidas ao longo de 2025 evidenciam o compromisso da Agência de Fomento com a valorização de seus colaboradores, a modernização administrativa, o fortalecimento da governança institucional e a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

11. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A Coordenadoria de Tecnologia da Informação é a unidade responsável pela gestão da infraestrutura tecnológica e conectividade, atuando diretamente na manutenção do Sistema de Gestão de Segurança da Informação. Sua atribuição central é definir as metodologias, procedimentos e controles técnicos necessários para a proteção da rede e a prevenção de incidentes de segurança.

No cotidiano operacional, a unidade executa as seguintes rotinas:

- Monitoramento de Infraestrutura: Gestão proativa do tráfego de rede, taxas de transferência de arquivos e disponibilidade de serviços de conexão, gerando estatísticas para otimização da performance digital.
- Suporte Técnico e Manutenção: Atendimento de prontidão para resolução de falhas em terminais de trabalho (hardware) e sistemas operacionais, garantindo a continuidade das atividades dos usuários.
- Gestão de Segurança Perimetral: Implementação de camadas de proteção para identificar tentativas de intrusão, comportamentos anômalos na rede e acessos não autorizados.
- Durante o último ciclo, a coordenadoria aprimorou seus protocolos de controle, permitindo o mapeamento antecipado de ameaças e a execução de ações preventivas que asseguram a estabilidade e a integridade de todo o parque tecnológico da instituição.

I. INCIDENTES RELEVANTES

Durante o ano de 2025 a Coordenadoria de Tecnologia registrou 2 (dois) eventos relacionados à Segurança da Informação, sendo de baixo ou nenhum impacto ao negócio. A seguir listamos um resumo dos eventos:

QTDE	EVENTO	PERÍODO	DESCRIPTIVO	IMPACTO
1	Queda de energia	Setembro/2025	Falta de energia período prolongado devido a queimadas	Sem impacto para Agência de Fomento
1	Queda de energia	Dezembro/2025	Falta de energia período prolongado devido às chuvas/acidente	Sem impacto para Agência de Fomento

Os incidentes relativos a queda de energia são referentes a períodos superiores a 1 hora, onde as baterias dos nobreaks mantiveram os servidores funcionando normalmente e tendo sido desligados manualmente preventivamente devido ao calor gerado pelos equipamentos, dado que não contamos como fonte geradora local para suprir o ar condicionado do CPD e os nobreaks alimentam somente os servidores. Portanto, não foram identificados incidentes relevantes que tenham causado indisponibilidade de recursos computacionais afetando diretamente os processos críticos, nem que tenham comprometido a integridade dos dados ou resultado em transações fraudulentas nos sistemas de informação da instituição.

Mesmo assim, a instituição está comprometida em promover um ambiente cada vez mais seguro, buscando novas alternativas de tecnologia e capacitação de suas equipes, que possam aprimorar o monitoramento contínuo de seu ambiente interno considerando o cenário cada vez mais dinâmico das ameaças cibernéticas.

I. Liberação de Crédito por cidades, FUNGETUR e Recursos Próprios

Qtd	Cidade	Valor Liberado
13	AGUIARNOPOLIS	180.241,66
5	ALIANCA DO TOCA	144.734,87
1	ALMAS	10.680,17
1	ALVORADA	16.161,27
1	ANANAS	52.519,91
5	APARECIDA DO RI	109.364,30
1	ARAGOMINAS	10.618,89
2	ARAGUACEMA	48.157,30
1	ARAGUACU	25.998,31
116	ARAGUAINA	2.545.984,18
7	ARAGUATINS	118.519,02
3	ARRAIAS	55.516,46
5	AUGUSTINOPOLIS	59.918,85
1	AXIXA DO TOCANT	17.375,17
4	BABAÇULANDIA	87.720,19
1	BARROLANDIA	17.375,17



1	BRASILANDIA DO	12.833,96
2	BREJINHO DE NAZ	28.752,45
1	BURITI DO TOCAN	8.557,90
6	CAMPOS LINDOS	79.804,11
1	CARIRI DO TOCAN	16.215,45
1	CASEARA	31.640,61
12	COLINAS DO TOCA	201.919,15
2	COLMEIA	41.680,25
1	COUTO MAGALHAES	32.498,59
1	DARCINOPOLIS	10.809,35
4	DIANOPOLIS	507.925,94
4	DIVINOPOLIS DO	62.197,54
4	DOIS IRMAOS DO	75.656,44
3	DUERE	180.174,97
3	ESPERANTINA	76.651,03
2	FATIMA	21.761,60
1	FIGUEIROPOLIS	31.187,77
9	FORMOSO DO ARAG	332.773,52
1	GOIATINS	9.578,32
7	GUARAI	136.458,69
63	GURUPI	1.790.859,83
1	ITACAJA	26.790,66
4	ITAGUATINS	87.705,82
1	ITAPIRATINS	19.448,92
2	LAGOA DA CONFUS	31.596,58
3	LAJEADO	48.976,40
1	LIZARDA	21.357,61
2	LUZIMANGUES	47.331,10
2	MARIANOPOLIS DO	42.608,29
3	MATEIROS	37.606,11
8	MIRACEMA DO TOC	160.256,13
3	MIRANORTE	45.313,71
1	MURICILANDIA	20.837,92
1	NATIVIDADE	28.931,71
1	NAZARE	10.767,09
1	NOVA ROSALANDIA	31.630,40
4	NOVO ACORDO	186.440,35
375	PALMAS	10.220.198,13
2	PALMEIRANTE	40.007,94
4	PALMEIROPOLIS	53.327,65
16	PARAISO DO TOCA	442.889,20
5	PARANA	121.632,74
5	PEDRO AFONSO	99.114,36
2	PEIXE	54.913,36
3	PIUM	44.606,13



1	PONTE ALTA DO B	16.132,23
2	PONTE ALTA DO T	33.362,07
3	PORTO ALEGRE DO	55.384,63
56	PORTO NACIONAL	1.238.304,31
3	RIO SONO	36.178,52
3	SANTA FE DO ARA	50.136,25
1	SANTA ROSA DO T	125.304,11
1	SANTA TEREZINHA	21.464,61
2	SAO FELIX DO TO	79.509,79
1	SAO MIGUEL DO T	19.325,15
1	SILVANOPOLIS	8.454,67
1	TAGUATINGA	89.854,16
3	TOCANTINIA	79.983,88
1	WANDERLANDIA	10.787,02
3	XAMBIOA	69.201,83
828		21.048.494,73

12. CADASTRO E ANÁLISE DE CRÉDITO

Através da concessão de crédito pulverizados para as micro e pequenas empresas, a Agência de Fomento tem se tornado referência no microcrédito. Com foco no desenvolvimento do empreendedorismo no estado, a equipe de prospecção atuou pontualmente nos municípios, levando atendimento diretamente aos empreendedores, facilitando o acesso ao crédito. Além do atendimento presencial, os empreendedores contam também com atendimento através do site da Fomento.

O Setor de Cadastro e Análise de Crédito da Agência de Fomento, no ano de 2025 recebeu de seus prospectores um volume de 866 processos entre janeiro e dezembro, totalizando em valor bruto pleiteado para prospecção a quantia de R\$ 26.324.810,09 considerando recurso próprio e de terceiros.

P.S.: O total do montante recebido no período, não será o mesmo informado pela Prospecção, uma vez que consideramos os recebidos tramitados.

13. GESTÃO DE CRÉDITO

Metodologia de cobrança:

Atraso de 01 a 30 dias	Atraso de 30 a 60 dias	Atraso de 60 a 90 dias	Atraso superior a 90 dias
Envio de mensagem de aviso de parcela vencido e ligação telefônica.	Negativação nos órgãos de proteção ao crédito (serasa, spc e protesto).	Ligação de cobrança Envio de mensagem informando que será encaminhado para execução.	Cliente encaminhado para e Execução Judicial ou Consolidação

Inadimplência:

Os clientes inadimplentes com atrasos até 60 dias ficarão em R\$ 1.059,995,44, de 60 a 90 dias de atraso R\$ 261.426,17 e superior a 90 dias R\$ 987.511,37. O índice de inadimplência superior a 90 dias de atraso foi registrado neste ano o percentual de 1,90%, maior que o índice registrado no ano anterior de 1,00%. Esse aumento é reflexo de concentração de recurso em um único cliente que veio a ficar inadimplente.

Recebimentos:

Neste ano de 2025 recebemos dos créditos da carteira o montante R\$ 19.918,462,97. No ano de 2024 o total recebido foi de R\$ 14.932,974,00. Esse aumento se dá principalmente pelos novos contratos liberados no decorrer do Ano.

Processo encaminhado para Gerência Jurídica

Foram encaminhados para o departamento jurídico afim de promover execução judicial de crédito inadimplentes 181 processos, sendo em média 15 mensal, estando em conformidade com as diretrizes do manual operacional.

Baixados em Prejuízo:

Carteira de inadimplente de crédito problemáticos ficou em R\$ 397.789,74 inferior ao registrado no ano anterior de R\$ 1.976.761,33. Esse resultado demonstra saúde da carteira ativa, como também o reflexo da nova resolução 4.966 do Bacen.

Recuperação

Prejuízo:

Dos créditos baixados em prejuízo foram recuperados R\$ 1.054.714,70, neste ano. No mesmo período do ano anterior de foram recuperados R\$ 991.715,69, obtendo um saldo positivo de R\$ 62.999,10. Esta recuperação tem contribuído positivamente para o resultado financeiro da Instituição.

Renegociação:

Foram renegociados 56 créditos neste período perfazendo o valor de R\$ 1.281.455,72. No ano anterior foram renegociados 26 processos perfazendo o valor de R\$ 1.175,464,85. Esses créditos

estavam inadimplentes e com a renegociação e concedido uma nova oportunidade de se tornarem adimplentes como também a boa saúde da carteira de crédito desta Instituição.

Resumo:

Conforme dados acima, conclui-se que, recebimentos de créditos, baixados em prejuízo, recuperação de prejuízo e renegociação, demonstraram melhor desempenho no ano de 2025 em relação ao de 2024.

14. COORDENADORIA DE AVALIAÇÃO DE BENS, ACOMPANHAMENTO E FISCALIZAÇÃO - RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2023

No exercício de 2025, esta Coordenadoria desenvolveu as seguintes atividades:

- I. Pós-crédito;
- II. Avaliação Mercadológica de Imóvel Urbano com emissão de Laudo de Avaliação/Parecer Técnico;
- III. Parecer de Imóvel Urbano e Rural;
- IV. Vistoria de veículos com emissão de relatório para alienação fiduciária;
- V. Análise documental com emissão de relatório de Obras financiadas pela linha de Crédito Fungetur;
- VI. Controle sob pagamentos de imóveis vendidos pela Fomento;
- VII. Execução e acompanhamento dos processos de consolidação/dação, leilão e venda direta;
- VIII. Projetos técnicos.

I. Pós-crédito

O Pós-crédito é o acompanhamento das operações de crédito, realizado após o período de carência, como ação de fiscalização dos empreendimentos financiados, objetivando: a comprovação da correta aplicação do crédito, acompanhamento do empreendimento financiado segundo os objetivos apontados na tomada do crédito. É realizado via telefone para clientes dos outros municípios ou de forma presencial em clientes localizados em Palmas.

Foram realizadas 12 tentativas de relatórios de pós-crédito em 2025, sem resposta em nenhuma delas. Para 2026 o planejamento é de mais 463 no 1º semestre e 396 no 2º semestre (sendo priorizadas respectivamente as com R\$ 50.000 ou mais de crédito liberado: 45 e 26), além das 12 anteriores que serão repetidas, em colaboração com a Coordenadoria de Gestão de Crédito.

II. Avaliação Mercadológica de Imóvel Urbano com emissão de Laudo de Avaliação

Segundo a Resolução N° 378/2023, nos créditos onde o pleito seja superior a R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais) – faz-se necessária a avaliação do imóvel com emissão de Laudo de Avaliação e emissão de anotação/registro de responsabilidade técnica por profissional habilitado ou Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica e registro no conselho profissional. Foram recebidos 2 Laudos de Avaliação de Imóveis Urbanos e 1 Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica no ano de 2025, sendo que os valores avaliados dos imóveis nos 3 casos estão na faixa entre R\$ 50.000 e R\$300.000.

Quanto à emissão de Laudos de Avaliação por esta Coordenadoria, foram realizadas 10 em 2025, sendo: 1 com valor do imóvel abaixo de R\$ 50.000 e 9 entre R\$ 50.000 e R\$300.000.

III. Parecer de Imóvel Urbano e Rural

Segundo a Resolução N° 378/2023, nos casos onde o pleito de crédito seja inferior a R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), para fins de avaliação do valor do bem imóvel, será considerado o valor venal do bem. Assim será calculado o valor de garantia com base no valor venal do imóvel, ficando dispensado a avaliação mercadológica por profissional da área. Nestes casos, é realizada análise documental e emissão de parecer técnico. Foram realizados 18 em 2025, sendo: 1 com valor venal do imóvel abaixo de R\$ 50.000; 11 entre R\$ 50.000 e R\$300.000; e 6 acima de R\$ 300.000.

Ainda de acordo com a mesma Resolução, Art. 5º, item 4, sub item 4.1.2. Da Avaliação do Imóvel – Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica - “*As avaliações de bens imóveis rurais deverão ser realizadas por profissionais habilitados e credenciados no CREA, com formação em Engenharia Agrônoma*”. Neste sentido, como não há profissional habilitado na agência os laudos técnicos de avaliação de imóveis rurais são realizados pelo Instituto de Desenvolvimento Rural do Estado do Tocantins – Ruraltins ou por outros engenheiros agrônomos legalmente habilitados, passando por posterior análise para emissão de Parecer técnico desta Coordenadoria. Foi realizado 1 parecer de imóvel rural em 2025, com valor venal acima de R\$ 300.000.

IV. Vistoria de veículos com emissão de relatório para alienação fiduciária

A vistoria de veículos dados em garantia real, segue as orientações da Resolução N° 378/2023. A mesma, determina que para levantamento de valor do bem dado em garantia, será realizado pesquisa em tabela FIPE, e depreciação de 20% do valor. Será vistoriado pela Fomento, quanto a existência do bem e estado físico do bem. Foram realizadas em 2025 um total de 23 vistorias em veículos, sendo todas entre R\$ 50.000 e R\$300.000 nos valores de avaliação.

V. Análise documental com emissão de relatório de Obras financiadas pela linha de Crédito Fungetur

O relatório contempla a análise de projetos arquitetônicos e complementares, memorial descritivo, planilhas orçamentárias e registros de responsabilidade técnica referentes as obras financiadas com recursos da Linha de Crédito Fungetur. Orientamos os clientes quanto a documentação técnica necessária para implementação do projeto e realizamos, sempre que possível visita ao local de implantação da obra, seja terreno ou obra em andamento, de maneira a verificar as informações obtidas na análise documental.

A importância desta análise prévia permite orientação e discriminação dos serviços a serem executados com recursos do financiamento de maneira a possibilitar fiscalizações futuras. No ano em questão, não foi recebido nenhum processo da Linha Fungetur para avaliação, parecer e análise de projeto, consequência da liberação dos recursos em novembro.

VI. Controle sob pagamentos de imóveis vendidos pela Fomento

Imóveis vendidos pela Agência de Fomento seja por meio de leilão ou venda direta passam por acompanhamento mensal de pagamento. Além disso, é realizado o controle da emissão de boletos a cada 12 meses, com correção anual pela taxa SELIC. Os boletos são emitidos pela contabilidade e repassados por esta Coordenadoria aos clientes. Atualmente existem 7 imóveis em processo de pagamento, todos em situação regular até o momento, com exceção de 2 em atraso inferior a 10 dias corridos.

VII. Execução e acompanhamento dos processos de consolidação/dação, leilão e venda direta

Os processos com garantia real, nos quais haja inadimplência do cliente são encaminhados para a Coordenadoria para fins de dação ou consolidação do imóvel. Iniciamos o processo com a notificação do cliente sobre a negociação ou quitação da dívida via cartório de registro de imóveis.

Caso não ocorra manifestação do cliente, ou mesmo não entre em acordo com a agência, entramos com o pedido de consolidação. Uma vez concluída a consolidação da propriedade do imóvel em nome do credor fiduciário, este deve promover o primeiro leilão público para a alienação do imóvel, no prazo de 60 (sessenta dias), contados da data da consolidação (artigo 27, caput, Lei nº 9.514/97 alterada pela Lei nº 14.711/2023).

Realizamos o leilão 01/2025 em outubro, com oferta de 3 imóveis urbanos agrupados em 2 itens, dos quais não obtivemos lance e estão agora disponíveis para venda direta. A venda direta

ocorre uma vez que não houve venda através da realização do leilão, os imóveis ficam disponíveis ao público por um período mais longo.

No mesmo ano, foram encaminhados processos para consolidação, dos quais 2 estão em monitoramento de renegociação, 3 permanecem em trâmite e 5 foram consolidados.

VIII. Projetos técnicos

Excetuando-se as atividades principais já citadas anteriormente, esta Coordenadoria dispôs-se a auxiliar a Agência de Fomento em projetos de competência técnica, incluindo, mas não se limitando a acompanhar fiscalizações do Corpo de Bombeiros e sugestões de novas linhas de crédito (destacando-se neste ponto reuniões realizadas sob orientação da Diretoria Operacional e do Diretor-Presidente).

IX. Projetos técnicos de arquitetura

Trabalhos técnicos que envolvem arquitetura são repassados ao setor, sejam demandas de elaboração de projetos arquitetônicos, projeto de acessibilidade e adequação, memorial descritivo, acompanhamento de execução de prestadores de serviços, relatórios, entre outros.

Realizamos ainda, o projeto de adequação para a mudança de prédio da agência, adaptando espaços para atender a novas funcionalidades e exigências operacionais, além da supervisão dos serviços realizados.

15. GERÊNCIA JURÍDICA - AÇÕES JUDICIAIS

Parte integrante da estrutura da Agência, a Gerência Jurídica é responsável pela atuação jurídica e defesa dos interesses da companhia, tem papel fundamental na recuperação de operações inadimplentes e em prejuízo, evitando também a prescrição do direito, possui vocação contenciosa e consultiva.

A Agência de Fomento do Estado do Tocantins S.A, no exercício regular de seu direito e buscando a satisfação dos financiamentos e empréstimos inadimplidos ou ainda a defesa de seus interesses, através de expedientes judiciais cabíveis, promovidos pela Gerência Jurídica, figura atualmente em 651 (seiscentos e cinquenta e um) processos judiciais ativos junto ao E-Proc (sistema processual eletrônico Estadual do Tocantins), relativos ao polo ativo e passivo, atinentes as linhas de crédito de

recurso próprio, Fungetur e recurso provenientes de fundos em que atua como gestora, a exemplo do FDESTO.

Na esfera administrativa a Gerência Jurídica atua na elaboração de “pareceres de crédito e administrativos”, “comunicações internas”, “notificações”, “contratos”, “aditivos”, minutas de escrituras”, “participações em reuniões internas”, “diligências externas” sempre que necessário, “orientações jurídicas individuais” para todos os setores da Fomento no sentido de correção e orientação, auxilia os membros dos demais setores na construção de documentos internos e de abrangência externa.

Distribuiu 144 (cento e quarenta e quatro) ações judiciais no ano de 2025, com valor da causa somado em R\$ 2.769.913,89 (dois milhões setecentos e sessenta e nove mil novecentos e treze reais e oitenta e nove centavos), obtendo êxito na renegociação de 134 (cento e trinta e quatro) no exercício 2025, proferiu 130 (cento e trinta) pareceres administrativos e 873 (oitocentos e setenta e três) comunicados internos.

16. AÇÕES QUE ESTÃO SENDO ADOTAS PELOS GESTORES

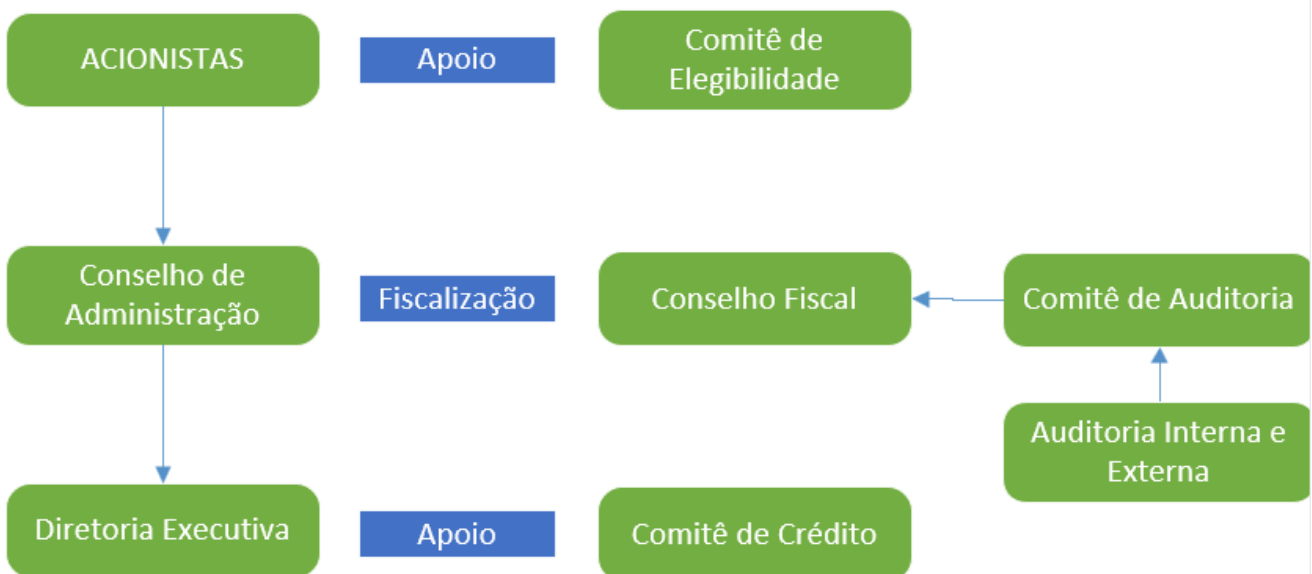
- a) Criação do crédito digital, aumentando a capilaridade da Fomento na divulgação das Linhas de Crédito através de diversos meios de comunicação, com aprimoramento de digitalização de processos, evitando gastos com papeis;
- b) Pulverização dos créditos para micro e pequenos empreendedores, diminuindo o risco de concentração de crédito;
- c) Intensificação das prospecções para alavancagem e ações de crédito no interior do Estado, através de parcerias com a Prefeituras, CDL's, Associações, Secretarias de Governo, entre outros para atender com maior amplitude das cadeias produtivas.
- d) Sempre prezar pela redução das despesas administrativas através da revisão de contratos de prestação de serviço com fornecedores;
- e) Concurso finalizado convocado 100% do TAC;
- f) Planejamos e realizamos várias reuniões com órgãos Estaduais e Municipais com o intuito de propor parcerias em prol do desenvolvimento sustentável;
- g) Participação na administração de Fundos do Estado para Agência de Fomento, com obtenção de receita de taxa de administração;
- h) Aprovação para ser repassador de recursos FNO, Pronaf-b;

- i) Aprovação como repassador de recursos BNDES;
- j) Ajuizamentos das operações inadimplentes;
- k) Recuperação de créditos duvidosos, através de ação de recuperação;
- l) Desenvolvimento de metodologias digitais para andamento do crédito;
- m) Foco na equipe e no crédito;
- n) Treinamentos para aprimoramento e desenvolvimento das demandas do BACEN;
- o) Visitas, participação em feiras e eventos, com efetivação de contratos
- p) Cumprimento do planejamento 2025/2026.

17. ESTRUTURA E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Governança corporativa é um sistema composto de processos, condutas, costumes e políticas a partir do qual uma instituição é administrada e monitorada. A governança engloba o alinhamento dos interesses dos acionistas, garante que os processos e as estratégias sejam corretamente seguidos, além de promover uma cultura de prestação de contas na empresa.

A Fomento é adepta das boas práticas de governança corporativa, com vistas a alinhar interesses para preservar e aumentar seu valor agregado, facilitando o acesso a recursos e contribuindo para a qualidade de sua gestão. Para a condução da sua atividade, a Fomento conta com a seguinte estrutura de governança:



18. CONTROLES INTERNOS, RISCO E COMPLIANCE NA INSTITUIÇÃO

I. Controles Internos, Risco E Compliance Na Instituição

As atividades de gerenciamento de risco na Agência de Fomento do Tocantins são segregadas das atividades operacionais e de auditoria, com estruturas independentes, de forma a evitar conflitos de interesses e a resguardar a imparcialidade dos trabalhos executados. A gestão de riscos e compliance é realizada pela Coordenadoria de Risco, subordinada ao Diretor-Presidente, e o gerenciamento do Controle Interno é coordenado pela Coordenadoria de Controle Interno, todos sob a supervisão da Gerencia de Controle Interno, Compliance e Risco, também subordinada ao Diretor-Presidente.

O Risco, Controle Interno e Compliance tem atuado de forma a proporcionar segurança na realização dos processos da Instituição. Neste contexto, busca-se produzir dados confiáveis para ajudar a administração da empresa na condução dos diversos fatos existentes rotineiramente.

As Coordenadorias têm disseminado a cultura de controles para assegurar o cumprimento de leis e regulamentos existentes, para controlar as atividades da Agência, como forma de mitigar os riscos. O sistema de controle interno vem se adequando para cada dia melhorar a verificação e revisão das rotinas na identificação de pontos fracos, dando uma melhor proteção a Instituição.

A Agência de Fomento conta com uma estrutura de gerenciamento contínuo e integrado de Riscos e de Capital, que contempla políticas e estratégias para o gerenciamento de riscos, claramente documentadas, que estabeleçam limites e procedimentos destinados a manter a exposição aos riscos em conformidade com os níveis fixados.

II. Cultura De Riscos Na Instituição

a) Prevenção a Fraudes e Crimes de Lavagem de Dinheiro - PLD

Agência de Fomento dispõe de procedimentos e controles que visam à prevenção da utilização do sistema financeiro para a prática dos crimes de “lavagem” ou ocultação de bens, direitos e valores e de financiamento do terrorismo. A Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo – PLD/FT é formulada com base em princípios e diretrizes que buscam prevenir a utilização da Instituição para as práticas de lavagem de dinheiro e de financiamento do terrorismo.

Possui cadastro no sistema de Controle de Atividades Financeiras - SISCOAF, com o perfil de usuário responsável, bem como o nome do Diretor responsável pela implementação e cumprimento das medidas estabelecidas no sistema UNICAD, conforme está previsto no art. 9º da Circular nº 3.978/2020, do Banco Central do Brasil.

Em atendimento a Circular referenciada anteriormente, foram implementados os procedimentos na Instituição, assegurando sua devida diligência, com alteração sofrida no Manual de Monitoramento, Seleção e Análise de Operações Suspeitas PLD-FT, no ano de 2025, aprovado pela Diretoria Executiva da Agência de Fomento.

Não foi identificado nenhum ato que se enquadre como Lavagem de Dinheiro no período em questão, identificando que a Instituição está cumprindo com seu papel de fiscalização no ato da contratação de suas operações de crédito e durante todo o período de vigência contratual. Dessa forma, é enviado, anualmente, ao COAF a Comunicação de Não Ocorrência de situações/operações que configurem indícios de LD/FT, inclusive agora em 2026 foi comunicado referente ao exercício de 2025.

b) Responsabilidade Socioambiental

A Agência de Fomento em sua Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática - PRSAC formalizou os princípios e diretrizes e procedimentos para as práticas sociais, ambientais e climáticas nos seus negócios e na sua relação com clientes, incluindo a prevenção de impactos na Instituição, mantendo o compromisso com o desenvolvimento integrado dentro de uma concepção econômica, social, ambiental e climática.

De acordo com essa PRSAC, os princípios da sua atuação fundamentais para o desenvolvimento sustentável e orientam a Agência de Fomento na condição de desenvolvimento, na aplicação do crédito e em seus processos internos de trabalho.

O comprometimento com a responsabilidade da PRSAC será identificado mediante aplicação de questionário, de acordo com o valor pleiteado, para todas as operações de crédito.

c) Gerenciamento de Riscos Operacionais

A Diretoria Executiva está adotando medidas na captação de clientes, na análise do crédito, que caracteriza maior seletividade possível, conforme vem demonstrando em sua carteira de crédito nesse exercício, a fim de sanar as exposições aos riscos e manter os controles eficazes.

d) Limites Operacionais e de Apetite por Risco

O Conselho Monetário Nacional, através do BACEN, estabeleceu em 2013, por meio da Resolução CMN nº 4.192, os cálculos para o requerimento de capital compatível com o risco das atividades desenvolvidas pelas instituições financeiras. Foram definidas regras para garantir a compatibilidade

do capital da instituição com os riscos de mercado, de crédito, de liquidez e operacional, no âmbito de Basiléia III.

Ademais, a Resolução CMN nº 4.557/2017 solicita das instituições financeira a definição do apetite por risco.

e) Programa de Testes de Estresse

Com finalidade definida, de avaliação prospectiva dos potenciais impactos de eventos e circunstâncias adversos na Instituição ou em um portfólio específico. Os Testes de Estresse devem ser utilizados como uma ferramenta de Gerenciamento de Riscos. Foram realizados testes durante o ano de 2025 e conforme testes realizados a Instituição não corre riscos caso ocorram cenários adversos conforme testes realizados.

f) Plano de Capital

O Conselho Monetário Nacional (CMN), por intermédio da Resolução nº 4.557 do Banco Central do Brasil (BACEN), de 23 de fevereiro de 2017, determinou às instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a implementação do Plano de Capital.

O Plano visa manter o capital da Instituição em níveis adequados, de forma que exista uma margem prudente em relação ao patamar mínimo estabelecido pelo Banco Central do Brasil e ao mesmo tempo não seja excessivo, comprometendo os resultados do negócio. Nesse sentido, o Conselho de Administração da Agência de Fomento do Estado do Tocantins S.A. e sua Diretoria Executiva estabeleceram uma meta mínima admissível de 20% para o Índice de Basiléia Prudencial (IBP), instituído em conformidade com a Declaração de Apetite ao Risco - RAS.

A Agência de Fomento encontra-se devidamente enquadrada aos limites operacionais estabelecidos pela regulamentação vigente e nos limites de apetite por risco estabelecido por seus Administradores.

19. OUVIDORIA

A Ouvidoria da Agência de Fomento foi implantada em 30 de novembro de 2007 com a finalidade de atender ao que determina a Resolução BACEN nº. 4.860, de outubro de 2020, e com o disposto na Resolução BCB nº. 28, de outubro de 2020. A Ouvidoria tem como objetivo aprimorar o atendimento entre a instituição e o cliente, bem como cuidar para que suas legítimas demandas sejam sempre tratadas com isenção, respeito e transparência, agregando valor à imagem da Instituição e, principalmente, reduzindo litígios.

A estrutura da Ouvidoria está descrita no Manual de Ouvidoria através da Resolução Fomento nº. 157/2018, bem como as diretrizes e metodologia de trabalho que estabelecem sua forma de atuação. A Instituição disponibiliza aos clientes os seguintes meios de comunicação para encaminhamento de demandas à ouvidoria: correios; e-mail institucional; plataforma FALA.BR (www.falabr.cgu.gov.br), telefone 162, e caixa de ouvidoria física na instituição, conforme prevê a legislação.

A Agência de Fomento vem cumprindo com o exigido pelo órgão fiscalizador, e com as normas que regem esse canal de Ouvidoria, destacando-se que, exercício de 2025 foram registradas **14 (quatorze) demandas pertinentes à Ouvidoria**, sendo 09 (nove) no primeiro semestre e 05 (cinco) no segundo semestre.

Dentre as demandas supracitadas, todas foram devidamente respondidas.

I. Demandas do primeiro semestre de 2024

TIPO	PROTOCOLO	DATAS	ASSUNTO	CONCLUSÃO
Pedido de informação	02304.2023.000001-14	Registrada no dia 23/01/2023 e respondida em 02/02/2023	Situação do concurso atual, possibilidade de novo concurso e remuneração dos cargos	Solucionada, com atendimento satisfatório, porém não procedente
Comunicação	02304.2023.000002-03	Registrada no dia 06/02/2023 e respondida em 13/02/2023	Atualização do site institucional da Agência de Fomento	Solucionada com atendimento satisfatório ao usuário
Pedido de informação	02304.2023.000004-67	Registrada no dia 16/03/2023 e respondida em 20/03/2023	Quadro de pessoal, concurso público e processo seletivo	Solucionada com atendimento satisfatório ao usuário
Comunicação	02304.2023.000003-86	Registrada no dia 13/03/2023 e respondida em 17/03/2023	Legitimação fundiária	Solucionada, com atendimento satisfatório, porém não procedente
Pedido de informação			Amparo da Lei de Acesso a Informação a	



	02304.2023.000005-48	Registrada no dia 30/03/2023 e respondida em 15/05/2023	Equipe que Trata de Temas Ambientais, Sociais e Climáticos	Solucionada com atendimento satisfatório ao usuário
Pedido de informação	02304.2023.000006-29	Registrada no dia 12/04/2023 e respondida em 22/05/2023	Levantamento sobre a situação de gestão de documentos públicos	Solucionada com atendimento satisfatório ao usuário
Pedido de informação	02304.2023.000007-00	Registrada no dia 22/05/2023 e respondida em 25/05/2023	Procedimentos de Manifestação de Interesse (PMI)	Solucionada com atendimento satisfatório ao usuário
Pedido de informação	02304.2023.000008-90	Registrada no dia 26/05/2023 e respondida em 15/06/2023	Quantidade de cargos existentes na estrutura da Agência de Fomento	Solucionada com atendimento satisfatório ao usuário
Elogio			Parabenizando o atendimento oferecido pelos agentes prospectores, com atenção a uma agente em especial	Não foi possível fornecer quaisquer respostas e/ou agradecimentos ao usuário uma vez que o mesmo não forneceu meios de comunicação e ou identificação para o contatar



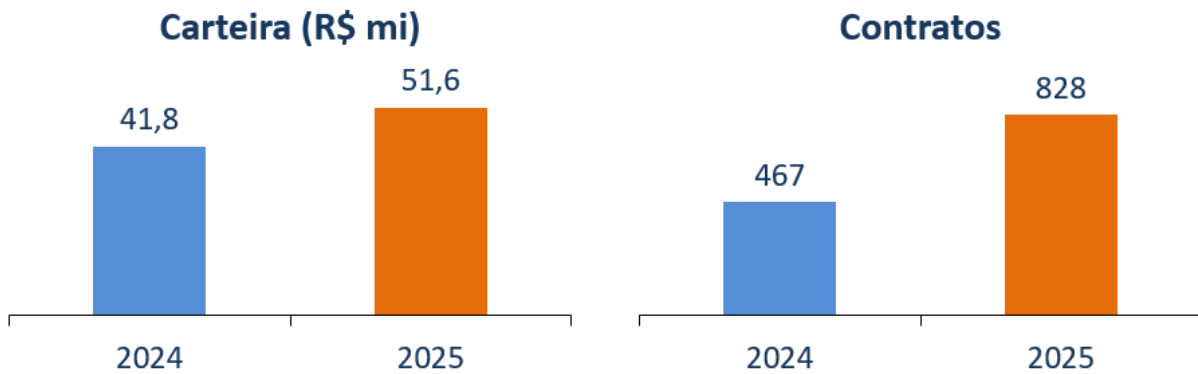
II. Demandas do segundo semestre de 2024

TIPO	PROTOCOLO	DATAS	ASSUNTO	SITUAÇÃO
Acesso à Informação	02304.2025.000007-62	Abertura 04/07/2025 – Resposta Conclusiva 28/07/2025	Acesso à Informação	Concluída
Solicitação	02304.2025.000008-43	Abertura 26/08/2025 – Resposta Conclusiva 26/09/2025	Transparência e acesso à informação	Concluída
Comunicação	02337.2025.000055-82	Abertura 12/09/2025 – Resposta Conclusiva 15/10/2025	Concursos e processos seletivos	Concluída
Acesso à Informação	02304.2025.000009-24	Abertura 18/09/2025 – Resposta Conclusiva 08/10/2025	Meio ambiente	Concluída
Acesso à Informação	02304.2025.000010-68	Abertura 21/10/2025 – Resposta Conclusiva 10/11/2025	Apoio ao empreendedorismo, empresas, ME, EPP e MEI	Concluída

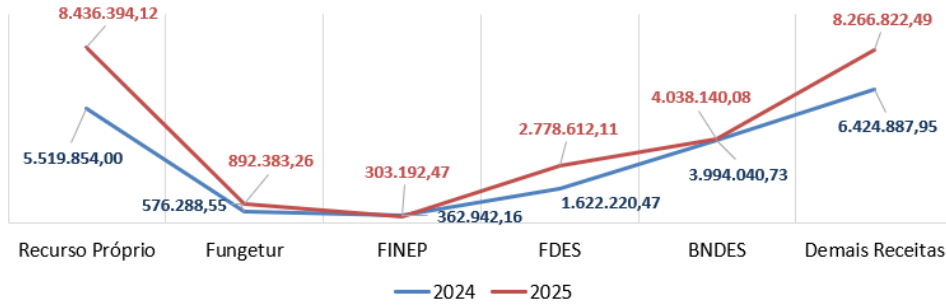


20. RESULTADOS OBTIDOS 2025

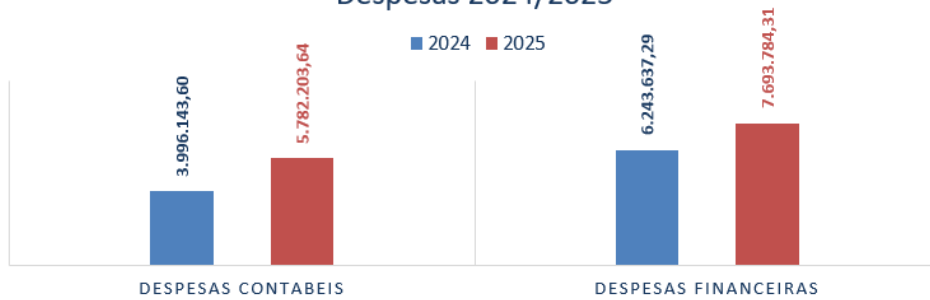
DASHBOARD EXECUTIVO 2025



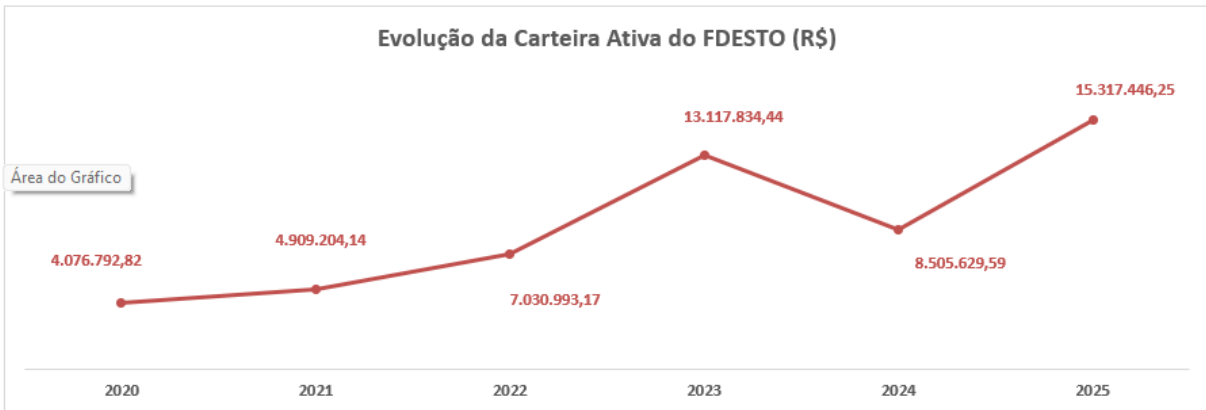
Receita por fonte de recurso – 2024/2025



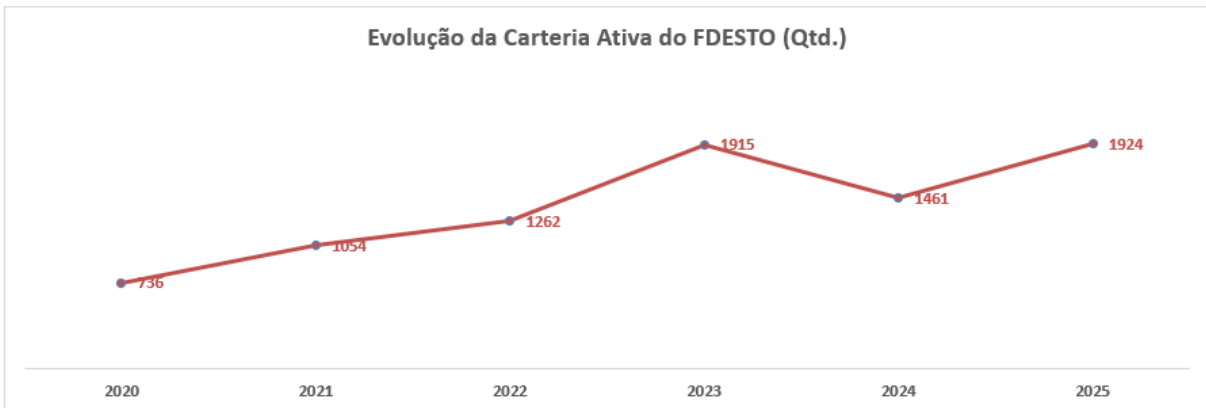
Despesas 2024/2025



Evolução da Carteira Ativa do FDESTO (R\$)



Evolução da Carteira Ativa do FDESTO (Qtd.)



Resumo Financeiro Recursos Próprios - 2025

Iniciou 2025 c/ caixa:	R\$ 6.4 (milhões)
Aportes (2025):	R\$ 9 (milhões)
<u>Carteira Ativa (12/2024):</u>	<u>R\$ 41.8 (milhões)</u>
Saldo:	R\$ 57.2 (milhões)

Carteira Ativa (12/2025):	R\$ 51.6 (milhões)
<u>Saldo em Conta (12/2025):</u>	<u>R\$ 7.1 (milhões)</u>
Saldo:	R\$ 58.7 (milhões)

Evolução financeira 2025: R\$ 1.5 (milhões)

Apesar do resultado contábil apresentar apenas 716 mil de lucro em 2025, a evolução financeira demonstra que o recurso aportado e o recurso administrado, foi utilizado sem prejuízo financeiro. Mostrando a evolução da saúde financeira da Fomento.

Obs.: Resultado contábil consta lançamentos que NÃO impactam financeiramente, apenas contabilmente.

21. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Agência de Fomento do Tocantins tem atuado de forma estratégica e consistente para manter suas taxas de juros em níveis competitivos, ampliando o acesso ao crédito de forma sustentável. Parte fundamental dessa atuação envolve a diversificação das fontes de recursos, inclusive por meio de parcerias institucionais, com o objetivo de oferecer condições mais atrativas de financiamento e atender empreendimentos de diferentes portes, com especial atenção aos micros e pequenos negócios — segmento que historicamente enfrenta maiores restrições de acesso ao crédito.


Nos últimos anos, a Instituição implementou um conjunto estruturado de medidas voltadas ao fortalecimento financeiro e à sustentabilidade operacional. Destacam-se a redução sistemática de despesas, o aumento de receitas próprias, a captação de recursos externos e a implantação de melhorias em processos e governança. Como resultado desse trabalho de reestruturação e recuperação, após sucessivos exercícios com resultado negativo, a Agência encerrou os exercícios de 2024 e 2025 com resultado positivo, consolidando um novo ciclo de equilíbrio e crescimento.

O expressivo volume de atendimentos realizados ao longo do período, aliado à evolução consistente dos indicadores operacionais e financeiros, evidencia o compromisso da Fomento com a melhoria contínua da gestão e a eficiência institucional.

Dessa forma, a Agência reafirma seu papel estratégico no desenvolvimento econômico sustentável do Estado do Tocantins, promovendo inclusão financeira por meio de linhas de crédito acessíveis, fortalecendo empreendedores e impulsionando a geração de emprego e renda.


Palmas - TO, 03 de março de 2026

SIGNATÁRIO

 Assinado eletronicamente por
Lyndon J. P. do Prado
Data 11/03/2026 14:07
#9b59aea61d6811f1bb8342010a2b6020

Lyndon Jonhson Portilho do Prado
Diretor Presidente

SIGNATÁRIO

 Assinado eletronicamente por
Jardel Crystiano Nunes Ribeiro
Data 11/03/2026 13:43
#9b6cb40b1d6811f1bb8342010a2b6020

Jardel Crystiano Nunes Ribeiro
Diretor Administrativo Financeiro

SIGNATÁRIO

 Assinado eletronicamente por
Elaine Maria De Matos
Data 11/03/2026 13:38
#9b6442011d6811f1bb8342010a2b6020

Elaine Maria Matos
Diretora Operacional