



**GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS**
www.to.gov.br

**AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A**
www.fomento.to.gov.br

RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2013



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

Atos praticados pelos gestores abaixo:

DIRETORIA EXECUTIVA

Rodrigo Alexandre Gomes de Oliveira
DIRETOR-PRESIDENTE

José Antônio Souza Filho
DIRETOR OPERACIONAL
DIRETOR ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO EM EXERCÍCIO

CONSELHO FISCAL

Vanda Maria Gonçalves Paiva
PRESIDENTE

Jax James Garcia Pontes
MEMBRO

Marcia Mantovani
MEMBRO

Cristiane Sales Coelho
SUPLENTE

Bruno Nolasco de Carvalho
SUPLENTE

Ana Ferreira Alves Martins
SUPLENTE

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Eduardo de Siqueira Campos
Renúncia apresentada em Agosto/2013

Francisco Tadeu Sant'anna Jardim
MEMBRO

Renan de Arimatéia Pereira
MEMBRO

Agimiro Dias da Costa
MEMBRO

Rodrigo Alexandre Gomes de Oliveira
MEMBRO



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

***Este Relatório de Gestão foi elaborado
em conformidade com as orientações da
Instrução Normativa do TCE/TO nº. 006,
de 25 de junho de 2005,
Regimento Interno do TCE/TO,
aprovado pela Resolução Normativa nº. 002,
de 04 de dezembro de 2002, e
Lei Orgânica do TCE/TO nº. 1.284,
de 17 de dezembro de 2001.***



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	6
1. IDENTIFICAÇÃO	6
2 RESPONSABILIDADE SOCIAL	7
3 ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO	7
3.1 Planejamento Estratégico	8
3.2 Estrutura organizacional	8
3.3. Capital Social	10
Capital Integralizado	10
3.4. Política de Crédito	11
4 INDICADORES DE GESTÃO POR ÁREAS	11
4.1 INFRAESTRUTURA DE TI – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	11
4.2 COORDENADORIA ADMINISTRATIVA	12
4.2.1 Desenvolvimento Humano	12
4.3 COMUNICAÇÃO E MARKETING	15
4.4 DESENVOLVIMENTO E PROSPECÇÃO DE NEGÓCIOS	16
4.4.1 Operações de Crédito	16
4.5 GESTÃO DO CRÉDITO	20
4.8 - GESTÃO DE RISCO E COMPLIANCE	27
4.9 – OUVIDORIA	28
4.10- AUDITORIA INTERNA	29
4.10.1. Base legal	29
4.10.2. Atividades desenvolvidas no primeiro semestre.	29



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

5	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS E PARCERIAS	32
6	CONSIDERAÇÕES FINAIS	32

LISTA DE QUADRO

QUADRO 1 - DADOS IDENTIFICADORES DA UNIDADE JURISDICIONADA.....	6
QUADRO 2 - ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	9
QUADRO 3 - DEMONSTRATIVO DE COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	10
QUADRO 4 - DEMONSTRATIVO DAS DOAÇÕES ARRECADADAS EM 2013	14
QUADRO 8 – GESTÃO DA CARTEIRA	20
QUADRO 9 – RECEITAS ORÇADAS X REALIZADAS.....	22
QUADRO 10 – DESPESAS ORÇADAS X REALIZADAS	23
QUADRO 11 – INVESTIMENTOS ORÇADOS X REALIZADOS	25



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

APRESENTAÇÃO

Este relatório é peça obrigatória do processo de prestação de contas anual e tem por objetivo descrever as metas estabelecidas, ações realizadas e resultados alcançados ao longo do exercício 2013, além dos meios orçamentários, financeiros, patrimoniais e logísticos utilizados para o cumprimento dos objetivos institucionais.

O conteúdo mínimo do Relatório de Gestão encontra-se disciplinado por Decisões Normativas do Tribunal de Contas do Estado do Tocantins.

1. IDENTIFICAÇÃO

QUADRO 1 - Dados Identificadores da Unidade Jurisdicionada

Nome completo e sigla	Agência de Fomento do Estado do Tocantins S/A.
Natureza jurídica	Sociedade Anônima de Economia Mista de Capital Fechado.
Normativos de criação, definição de competências e estrutura organizacional	A Agência de Fomento foi criada através da Lei nº 1.298, de 22/02/2002, com alterações introduzidas pela Lei nº 1.628, de 5/12/2005, tendo sido instalada em outubro de 2005. Seu Estatuto Social foi aprovado em Assembléia Geral, tendo passado posteriormente por alterações de diversos atos.
CNPJ	05.474.540/0001-20
Endereço completo da sede	Av. LO 02, Qd. 104 Norte, Conj. 04, Lt. 1-A, Sl.s. 7, 8, 9 e 10, Plano Diretor Norte – Palmas/TO CEP: 77006-022 Fone: (63) 3218-9001 Fax: (63) 3218-9050
Endereço na internet	www.fomento.to.gov.br
Situação	Em funcionamento. Autorizada pelo Banco Central do Brasil.
Função de governo predominante	Financiar projetos de desenvolvimento, podendo firmar convênios com instituições de pesquisa, nacionais, internacionais ou estrangeiras, públicas ou privadas, e fazer empréstimos com recursos próprios e de repasses.



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

Tipo de atividade	Agência de Fomento (Instituição financeira não bancária).
-------------------	---

2 RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Agência de Fomento é uma instituição financeira não bancária, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, que atua sob a supervisão do Banco Central do Brasil e rege-se através da Lei das Sociedades Anônimas, por seu Estatuto Social e demais disposições legais que lhe forem aplicáveis. Foi criada em 2002 pela Lei Estadual nº. 1.298 e tem como acionista majoritário o Estado do Tocantins.

Inaugurada em Outubro de 2005, a Agência de Fomento, em parceria com o Governo do Estado, tem mantido sua missão de participar ativamente do desenvolvimento sustentável do Estado do Tocantins, viabilizando o apoio a investimentos que geram renda, emprego e competitividade nos diversos setores produtivos da economia local, incentivados pelo crédito diferenciado e impulsionando a instalação e a manutenção de negócios no Estado, em consonância com o Plano de Governo e com as necessidades e potencialidades locais.

O cumprimento da missão por meio da realização das ações é o grande desafio da Instituição, sendo estas pautadas em um tripé que deve ser a base de todos os negócios e atividades implementadas, a saber: desenvolvimento econômico, responsabilidade social e consciência ambiental.

3 ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO

A atual gestão tem firme o compromisso com a transparência e a busca pela qualidade e excelência na administração dos negócios da sociedade. A dimensão democrática na gestão da Instituição se manifestou através do esforço em implementar uma administração descentralizada, transparente, ágil e participativa, através do envolvimento e a participação de todos os colaboradores na elaboração do planejamento estratégico institucional.

Com a manutenção das ações estratégicas a Agência de Fomento foi também inserida no Plano Plurianual 2012-2015 (PPA) do Estado do Tocantins, por meio da Secretaria do Planejamento e Modernização da Gestão Pública – SEPLAN, com vista a manter a organização e foco no desenvolvimento e, neste sentido, foram seguidas as diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico Institucional.



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

3.1 Planejamento Estratégico

O Planejamento Estratégico proposto para a Agência de Fomento do Estado do Tocantins S/A é um processo contínuo, sistemático e organizado de forma a se definir os objetivos e desafios a partir dos quais são estipulados resultados para os próximos anos.

Esse direcionamento a ser seguido pela Instituição visa estabelecer uma otimização na relação entre a empresa e seu ambiente, de forma a instrumentalizar uma resposta a um contexto de mercado em contínua mudança, mantendo uma flexibilidade viável de seus objetivos, habilidades e recursos. Também deve manter um compromisso com os resultados econômicos e socioambientais no cumprimento da missão institucional, em sintonia com as políticas públicas do governo estadual.

3.1.1 A Estrutura do Planejamento Estratégico

A visão de futuro da Agência de Fomento foi estabelecida a partir de uma redefinição da missão e valores da Instituição, tendo em vista que diante de uma reflexão sobre a abrangência da atuação da Sociedade, constatou-se necessária esta reformulação. Diante disso, foram propostas ações que irão proporcionar resultados, os quais modificaram substancialmente o posicionamento da Instituição no cenário Estadual.

3.2 Estrutura organizacional

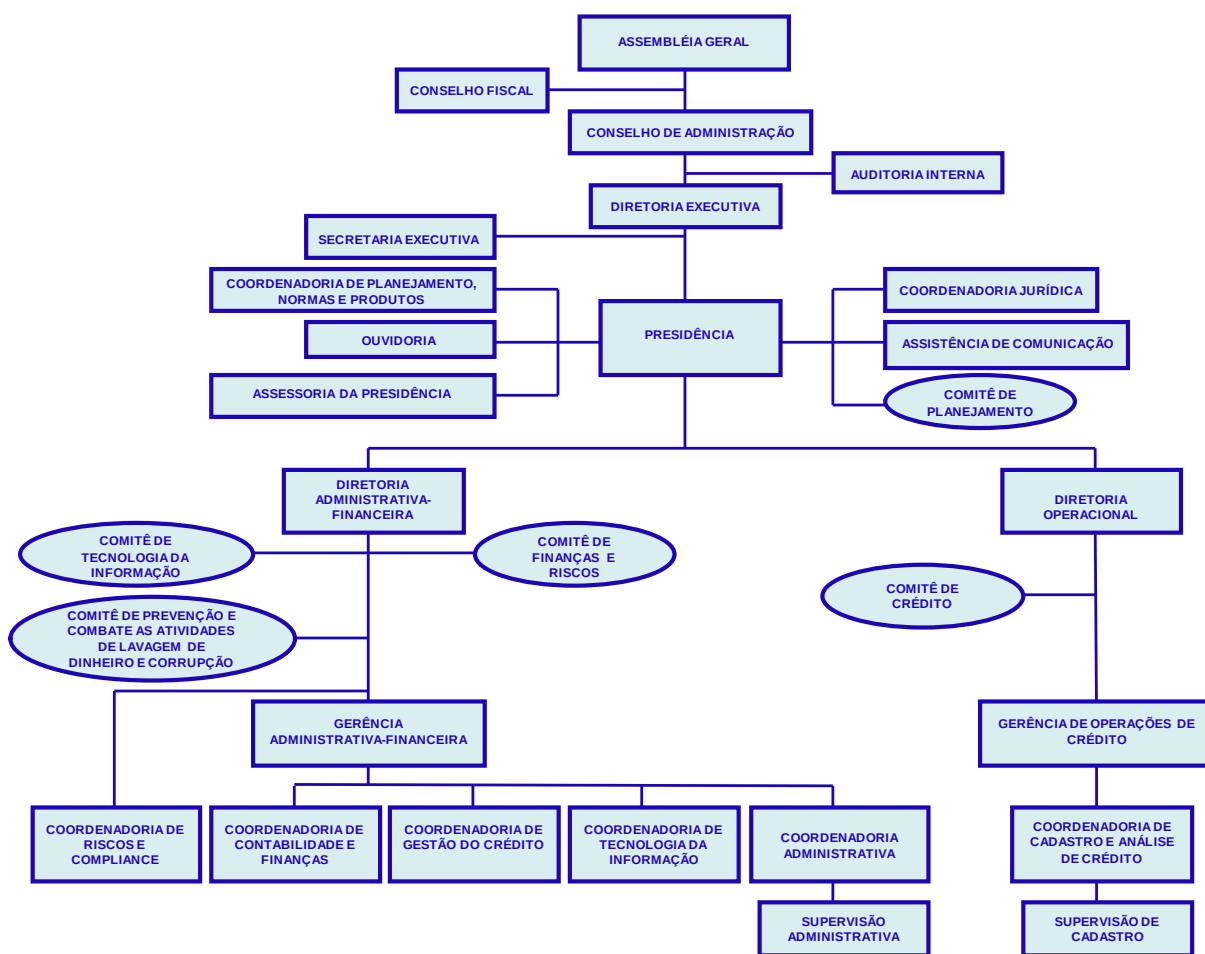
O Conselho de Administração é composto de 05 (cinco) membros efetivos, residentes no País, os quais terão um mandato de três anos, permitida a reeleição, conforme Artigo 12 do Estatuto Social da Fomento.

Fica assegurado que os Acionistas Minoritários terão o direito de eleger um Conselheiro. O mandato do Conselho Fiscal é anual e na primeira Assembleia Geral Ordinária de 2013 todos os membros do Conselho foram reeleitos.

Destarte, a Fomento encerrou o ano de 2013 com uma estrutura organizacional distribuída, conforme apresentado no QUADRO 2, traduzindo a visão de transversalidade das ações sem perda da necessária segregação de funções, que evita o conflito de interesses entre as áreas. Ficando distribuída, conforme a seguir:



QUADRO 2 - Estrutura Organizacional





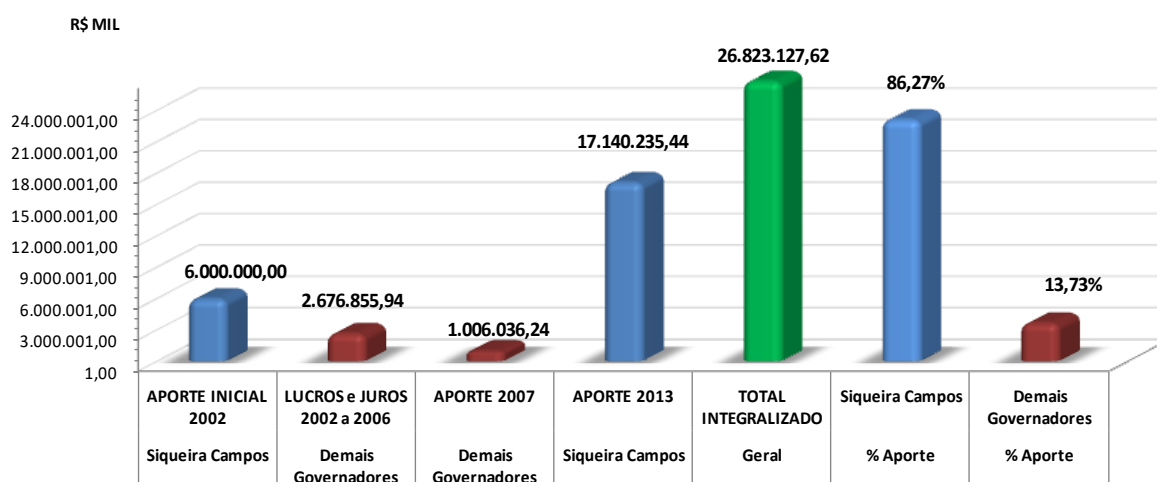
GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

3.3. Capital Social

O Capital Social, autorizado para a Agência de Fomento é de R\$ 100.000.000,00, sendo integralizado o valor de R\$ 26.823,127,62 (vinte e seis milhões, oitocentos e vinte e três mil, cento e vinte e sete reais e sessenta e dois centavos) do qual, deste valor, R\$ 17.140.235,44 (dezessete milhões, cento e quarenta mil, duzentos e trinta e cinco reais e quarenta e quatro centavos) foi integralizado em março de 2013 que tem como objetivo a promoção do desenvolvimento regional, a ampliação do apoio creditício aos projetos de desenvolvimento localizados no Tocantins, **bem como a conquista da sustentabilidade econômica para a Agência de Fomento,**.

Capital Integralizado



QUADRO 3 - Demonstrativo de Composição do Capital Social



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

ACIONISTAS	TIPO DE AÇÕES	% PARTIC.	QTDE DE AÇÕES	VALOR DE AÇÕES (em R\$)	CAPITAL SUBSCRITO	CAPITAL INTEGRALIZADO
GOVERNO DO ESTADO DO TOCANTINS	O.N.	99,4	5.964.000	9.624.795	17.037.394	17.037.394
SINDUSCON	O.N.	0,1	6.000	9.683	17.140	-
FIETO	O.N.	0,1	6.000	9.683	17.140	-
FAET	O.N.	0,1	6.000	9.683	17.140	17.140
FECOMÉRCIO	O.N.	0,1	6.000	9.683	17.140	17.140
FACIET	O.N.	0,1	6.000	9.683	17.140	-
SICON	O.N.	0,1	6.000	9.683	17.140	-
TOTAL DE AÇÕES		100	6.000.000	9.682.892	17.140.234	17.071.674

3.4. Política de Crédito

Almejando um alinhamento com as políticas públicas do Governo do Estado, além de agir em conformidade com a sua natureza e com as exigências do regulador, a Agência de Fomento inseriu-se no Planejamento Plurianual (PPA 2012/2015) do Estado do Tocantins e buscou o alinhamento dos produtos de crédito e dos programas oferecidos com as diretrizes do PPA, com a missão de contribuir para o fomento das atividades estratégicas para o desenvolvimento e o alcance dos objetivos de longo prazo do Governo Estadual.

Importante destacar o enfoque qualitativo que a Administração buscou agregar a todas as atividades, em especial às atividades envolvidas com a concessão e prospecção de operações de crédito. Por conseguinte, a atual gestão tem sido categórica na segregação de atividades como Cadastro, Análise, Classificação de Riscos e Gestão do Crédito, bem como tem buscado dar maior transparência e desburocratizar procedimentos por meio da transversalidade entre as áreas e a reformulação de processos e normativos internos. Isto, sem ignorar a segurança necessária e a obtenção de resultados quantitativos e qualitativos.

4 INDICADORES DE GESTÃO POR ÁREAS

4.1 INFRAESTRUTURA DE TI – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A Coordenadoria de Tecnologia da Informação mantém recursos tecnológicos que representam o melhor custo-benefício para a Instituição.

A Agência de Fomento mantém contínua atenção com a contingência da informação, monitorando tráfego de rede, transferência de arquivos, ociosidade de serviços e acessos, propiciando assim estatísticas e estudos de incidências. Também continua



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

o atendimento de prontidão a quaisquer problemas referentes a terminais de trabalho ou a sistemas operacionais com mau funcionamento, proporcionando um ambiente retilíneo em suas ações.

No ano de 2013 foi solucionado o problema de impressão e escaneamento que em anos anteriores era demandado muitos recursos em empresas terceirizadas, onde foram adquiridos novos equipamentos de impressão multi-funcional para toda nossa Agência em locais centralizados e estratégicos, auxiliando o melhor monitoramento e controle dos recursos de impressão. Foi feito um levantamento entre os setores para delimitar o volume de impressão e a necessidade do escaneamento de documentos importantes e também para atender a implantação do sistema de gerenciamento de documentos internos e externos o SGD - Sistema de Gerenciamento de Documentos. Ouve também a substituição da impressora móvel do setor de planejamento, com a necessidade de imprimir colorido, que já se encontrava sucateada pelo uso e não atendia a demanda do setor.

Para 2014 está previsto um investimento em softwares de antivírus para toda Instituição e também um investimento na troca dos servidores de rede, tanto em melhoria dos computadores existentes, bem como nas trocas de peças fundamentais para o seu melhor funcionamento. Para o setor de Recursos Humanos será implantado finalizando o processo de aquisição de Sistema de RH e Controle do Ponto Biométrico, para atender as novas regras do Regime de Contratação CLT. Para melhorar e otimização dos recursos de Telefonia fixa, será demandado investimentos em equipamentos de controle e gestão dos recursos.

4.2 COORDENADORIA ADMINISTRATIVA

4.2.1 Desenvolvimento Humano

A atual administração buscou estabelecer um compromisso com a força de trabalho, baseando-se no respeito mútuo e numa comunicação aberta, na tentativa de estabelecer o envolvimento dos clientes internos e externos.

- **Gestão de Pessoas**

A gestão de pessoas na Agência de Fomento é orientada para a missão de criar condições favoráveis a um ambiente de trabalho que estimule o desempenho dos empregados, assegurando o envolvimento e o comprometimento com os resultados empresariais desejados. O ano de 2013 consolidou avanços na visão empresarial da gestão de pessoas com o alinhamento de atividades e projetos de recursos humanos. O foco nos resultados se dá, portanto, pelo alinhamento de práticas que visam o fortalecimento da relação empresa x funcionário.

As iniciativas de desenvolvimento humano no ano focalizaram, prioritariamente, a preservação da competência técnica dos empregados e o aprimoramento dos



instrumentos e práticas de gerenciamento da força de trabalho. Em decorrência da alteração de responsabilidade sobre a área, os instrumentos e práticas de recursos humanos também estão sendo revisados para contemplar uma visão mais ampla na gestão de pessoal.

- **Capacitação**

Ao longo do ano 2013, a instituição capacitou 40% do quadro de pessoal. Estas oportunidades foram distribuídas em cursos externos, sendo em parceria com a Escola de Governo do Estado e também com o SEBRAE. Assim, foram realizados treinamentos técnicos em diversas áreas, participação em cursos e palestras.

- **Qualidade de Vida no Trabalho**

Em 2013 manteve-se o processo de desenvolvimento de programas de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) na Agência de Fomento, por meio de ações tais como:

- a) **Benefícios:** foi concedida vale alimentação, que tem por objetivo melhorar as condições nutricionais dos trabalhadores, com repercussões positivas para a qualidade de vida, a redução de acidentes de trabalho e o aumento da produtividade;
- b) **Integração:** foram realizados momentos de integração de modo a interferir positivamente no clima organizacional, promovendo melhorias nos relacionamentos interpessoais. Houve por exemplo, a promoção de comemorações em dias como Dia das Mães uma homenagem às funcionárias que são mães e no mês de agosto uma homenagem aos pais.

- **Natal Solidário 2013**

A Campanha Natal Solidário é uma ação anual realizada pela Agência de Fomento com a participação ativa de seus colaboradores por meio de arrecadação de doativos para beneficiar pessoas ou organizações carentes. Esta campanha vem sendo realizada desde 2008, com a participação de parceiros, clientes e amigos.

No ano de 2013 a Agência de Fomento, pelo projeto “Natal Solidário”, teve, também, a participação dos colaboradores do IGEPREV que arrecadaram doativos com o mesmo objetivo.

No referido ano foram beneficiadas seis instituições beneficentes: **Casa Espírita Maria de Nazaré**, entidade filantrópica que atende famílias carentes e a Casa de Recuperação e Reeducação – **CRER**, entidade filantrópica que acolhe e cuida de pessoas usuários e dependentes químicas; **Abrigo João XXIII** que acolhe idosos e pessoas com necessidades especiais no município de Porto Nacional; **Creche Comunitário Monte do Carmo** em Taquari, que atende crianças de 6 meses à 6 anos de idade; **Comunidade Semente do Verbo**, entidade filantrópica que auxilia na evangelização cristã e apoio aos mais crentes e o **Projeto Premissas** que ajuda famílias de baixa renda e atua na evangelização.



Ação do Natal Solidário:

- a) **Arrecadação de Donativos** - Roupas; Calçados; Fraldas Geriátricas; Brinquedos; Livros Infantis; Alimentos e Produtos de limpeza.

QUADRO 4 - Demonstrativo das doações arrecadadas em 2013

QUANTIDADE	ITEM
260	CESTAS BÁSICAS DE ALIMENTOS
7.094	PEÇAS DE ROUPAS
434	CALÇADOS
223	CESTAS DE PRODUTOS DE LIMPEZA
1.795	BRINQUEDOS
973	LIVROS
157	PACOTES DE FRALDAS

4.2.2 Patrimônio – Almoxarifado – Transporte

- **Patrimônio**

Foi feito o inventário do ano com todos os termos de responsabilidade assinado por todos os coordenadores de suas respectivas áreas. No mês de Julho todos os bens que estavam localizados no extinto Anexo I da Agência foram levados para a Sede, de tal forma que um processo de doação de bens para uma entidade filantrópica foi aberto para aproveitar as boas condições dos móveis e equipamentos que ficaram obsoletos.

- **Transporte**

Durante o ano foram feitas atualizações referentes às informações de abastecimento e manutenção junto ao sistema. A Agência, sem veículo próprio, utilizava dois veículos cedidos pela Secretária da Fazenda. No fim de 2013, com base no propósito da sua sustentabilidade a Agência de Fomento adquiriu dois veículos FIESTA ROCAM de placas OLN-4769 e OLN-4779, para assim ter sua própria frota oficial.

- **Almoxarifado**



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

Com a mudança do Extinto Anexo I para a Sede da Agência, houve uma reorganização do almoxarifado e para melhor atender os colaboradores, foi decidido que as entregas de requisições seriam dois dias da semana, na terça e quinta feira. Outra decisão tomada foi que o setor responsável realizaria uma conferência mensal durante o ano, visando manter os materiais e informações sempre em ordem e atualizados.

4.3 COMUNICAÇÃO E MARKETING

A área de comunicação manteve-se importante como meio de divulgação das ações realizadas pela Instituição no ano de 2013. Para isso, foram realizadas atividades envolvendo:

4.3.1 Eventos:

Em 2013 realizou-se a cobertura de 12 eventos entre internos e externos. Entre os eventos mais relevantes encontram-se o lançamento da linha de crédito voltada para os mototaxistas nas cidades de Palmas, Gurupi e Araguaína, a participação na Agrotins - Feira de Tecnologia Agropecuária do Tocantins, na ação em parceria com o governo do Estado por meio do “Balcão da Cidadania”, Fórum Estadual das Microempresas – FEMEP, na Rodada de Negócios realizada durante o 1º Congresso da Indústria Tocantinense, semana do Microempreendedor realizada pelo Sebrae e ações no projeto “Atuação no Interior”.

4.3.2 Releases:

Neste ano, foram produzidos e publicados um total de 13 releases, textos produzidos com o objetivo de se tornarem **pauta positiva** para a instituição.

4.3.3 Mídia Externa:

Em 2013, foram publicados 13 releases em diversos sites, a exemplo do Portal Cleber Toledo, um dos mais visitados do Tocantins. Todos os releases produzidos foram divulgados por meio do site da Agência de Fomento, como também, por meio do site da Agência Tocantinense de Notícias – ATN, sendo reproduzidos pelos demais sites de notícias do Estado. Em veículos televisivos, a Agência de Fomento, por meio do Diretor Presidente, participou do Jornal Bom dia Tocantins, da Rede Globo, com entrevista sobre a linha de crédito destinada aos mototaxistas do Estado. A agência também concedeu entrevista durante o lançamento da linha de crédito para os mototaxistas de Araguaína nos jornais da TVE Tocantins. Em rádio, participou de



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

entrevista para a rádio CBN Tocantins, para o Repórter Tocantins da Rádio 96 Fm-TVE Tocantins, e também para o programa Tocantins no Ar, produzido pelo Governo do Estado. Desta maneira foi realizada mídia espontânea para a Instituição. Realizamos a divulgação da campanha anual “Natal Solidário 2013” uma ação da Agência de Fomento que neste ano teve a parceria do Instituto de Gestão Previdenciária do Tocantins- IGREPREV, por meio do site da Instituição, ATN, e da TVE Tocantins.

4.3.4 Impressos:

Em 2013, a Agência de Fomento foi repercutida no Jornal do Tocantins, veículo da Organização Jaime Câmara, com reportagem “Mototaxistas tem linha de crédito”, bem como em matéria publicada no Jornal Daqui, “Mototaxistas terão grana para investir”. Não houve informativo impresso com notícias da agência neste ano, uma vez que todas as informações estão sendo publicadas via site da Instituição e demais canais disponíveis por meio do Governo do Estado.

4.4 DESENVOLVIMENTO E PROSPECÇÃO DE NEGÓCIOS

No exercício de 2013, a Agência de Fomento motivou a continuidade dos serviços de prospecção de clientes, realizando visitas aos empreendimentos e oferecendo as linhas de crédito que esta Instituição disponibiliza.

A prospecção foi realizada buscando selecionar clientes potenciais para os produtos e com boa consolidação no mercado de modo que fosse reduzido o risco de possíveis inadimplências ou problemas com os créditos realizados.

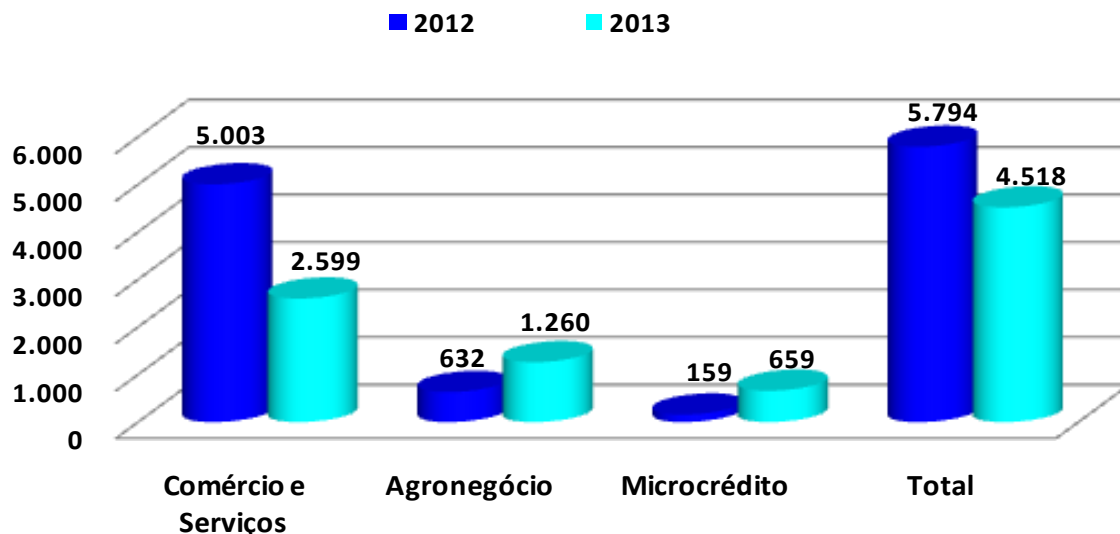
4.4.1 Operações de Crédito

Em 2013 a Instituição teve sua política de crédito voltada para a concessão de crédito e incentivos por meio de financiamentos aos empreendimentos que promovam maior sustentabilidade e que apresentem retornos econômicos e sociais ao Estado, mas que também tivessem boa solidez para não comprometer a carteira de crédito da Instituição.

No Exercício de 2013 a Agência de Fomento liberou um total de R\$ 4.518 mil em operações de crédito, distribuídos entre financiamentos de curto e longo prazo para capital fixo e de giro.



Operações Contradas/Liberadas por Linha de Crédito (em R\$ mil)



A Agência de Fomento alavancou R\$ 2.599 mil em operações de crédito na linha de Comércio e Serviços, beneficiando empresas desse segmento.

Na linha de Agronegócio foi liberado o montante de R\$ 1.260 mil em operações de crédito, correspondendo a 99,37% a mais do que o exercício de 2012, beneficiando empreendedores rurais.

A linha de Microcrédito contemplou empreendedores formais e informais, liberando R\$ 659 mil em operações de crédito e incrementando, nos empreendimentos tocantinenses, 314,46% de crédito a mais que o exercício anterior.

O montante liberado no exercício de 2013 registrou uma média de liberações de R\$ 53,16 mil por empreendedor. Do total de liberações, 57,53% foi destinado para a linha de Comércio e Serviços, 27,89% para a linha de Agronegócio e 14,58% alocado na linha de Microcrédito.

Foram atendidos empreendimentos em 10 municípios tocantinenses, com destaque para Palmas, que alavancou a economia palmense com R\$ 3.833 mil em operações de crédito, correspondendo a 84,83% do montante liberado em 2013, conforme quadro a seguir:



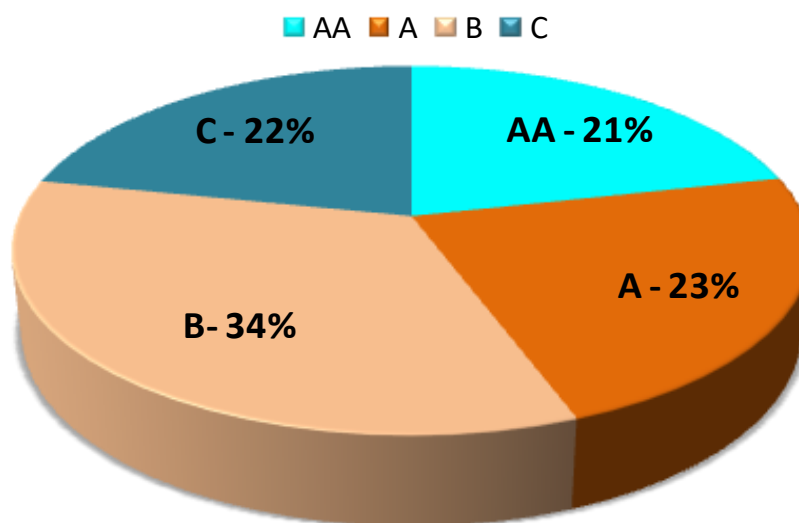
LIBERAÇÕES DE CRÉDITO POR MUNICÍPIO

Exercício de 2013

N.º	MUNICÍPIOS ATENDIDOS	VALOR LIBERADO	% REL
1	PALMAS	3.832.941	84,83%
2	ARAGUAÍNA	123.605	2,74%
3	COLINAS DO TOCANTINS	22.000	0,49%
4	PARAÍSO DO TOCANTINS	435.000	9,63%
5	SANTA TEREZA DO TOCANTINS	57.673	1,28%
6	BANDEIRANTES DO TOCANTINS	10.000	0,22%
7	GURUPI	10.000	0,22%
8	MIRACEMA	10.000	0,22%
9	MIRANORTE	7.000	0,15%
10	PEDRO AFONSO	10.300	0,23%
TOTAL GERAL		4.518.519	100,00%

Ressaltamos que 78% das operações realizadas no exercício de 2013 estão classificadas entre os níveis de risco inicial AA, A e B. Isso demonstra baixas provisões e boa qualidade dos créditos liberados.

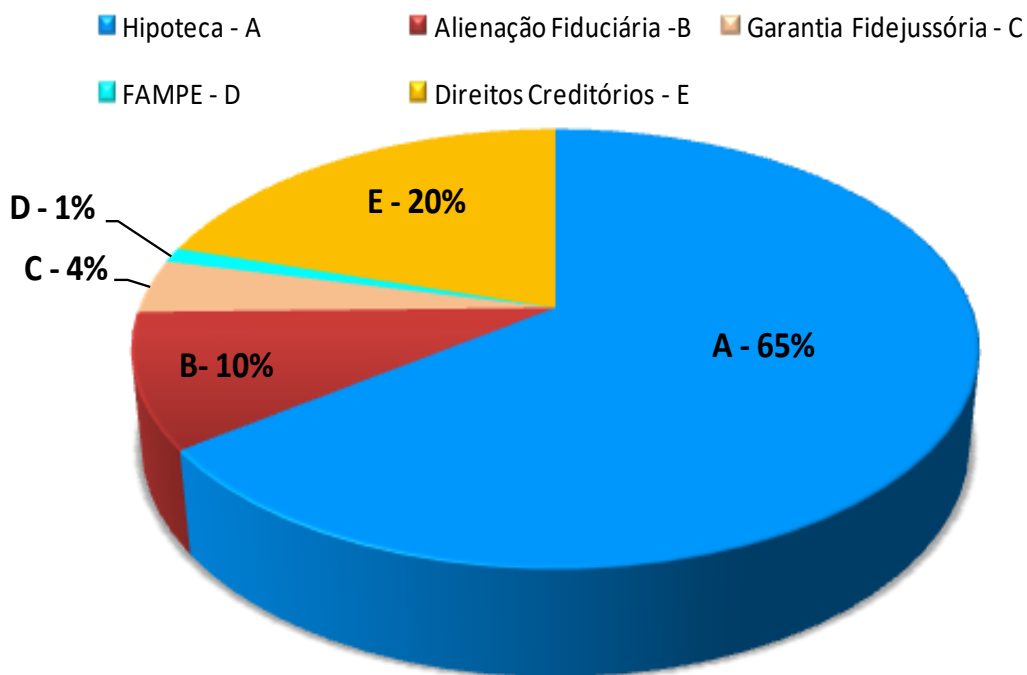
Rating das Operações de Crédito (2013)





Em relação aos tipos de garantias, 65% das operações liberadas no exercício de 2013 estão concentradas na hipoteca de imóveis urbanos e rurais, 20% em direitos creditórios, 10% em alienação fiduciária e 1% em fundo de aval (FAMPE). Isso demonstra que 96% dos créditos liberados foram avalizados por garantias de melhor liquidez, e apenas 4% das operações foram contratadas com garantia fidejussória (aval).

Garantia das Operações de Crédito (2013)

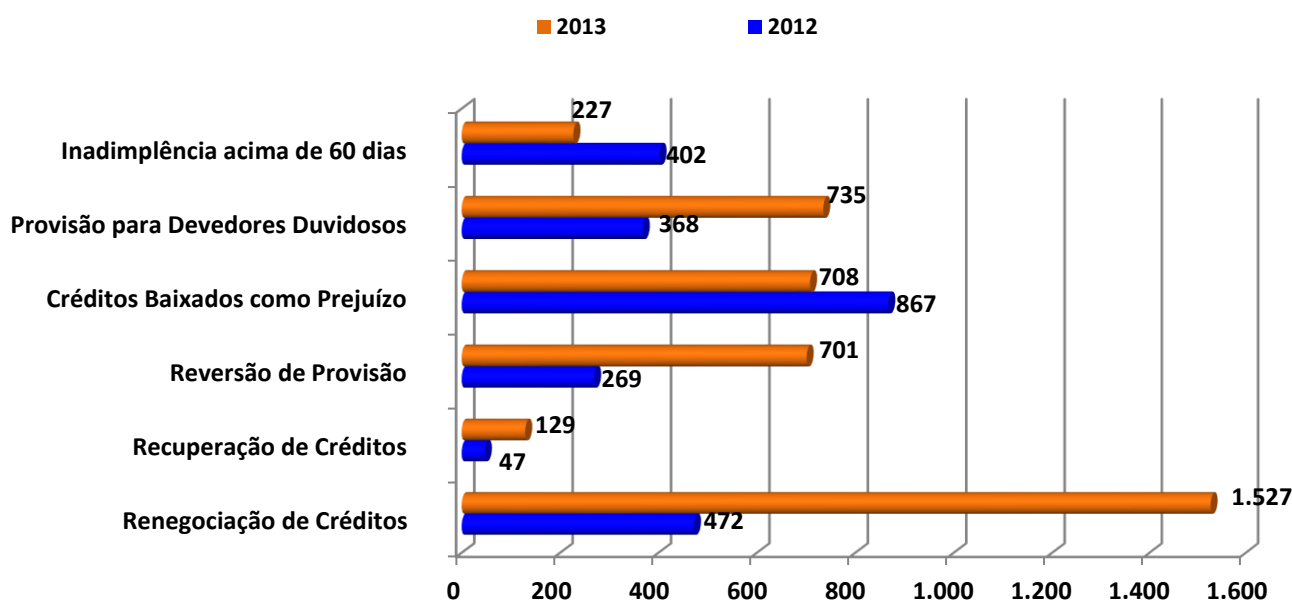




4.5 GESTÃO DO CRÉDITO

QUADRO 8 – Gestão da Carteira

Gestão da Carteira de Crédito (Em R\$ Mil)



No Exercício de 2013 o saldo das parcelas vencidas há mais de 60 dias registrou R\$ 227 mil de inadimplência contra R\$ 402 mil de 2012, tendo uma queda de R\$ 175 mil, **diminuindo o percentual de inadimplência de 5,54% para 3,12%** da carteira ativa.

Os Créditos Baixados como Prejuízo registrou queda, sendo o valor total de R\$ 708 mil contra R\$ 867 mil baixados no exercício anterior. Embora o valor tenha diminuído, tais créditos motivam os esforços na cobrança judicial para tentar conseguir reaver tais valores.

A Reversão das Operações de Crédito registrou um considerável acréscimo, totalizando R\$ 701 mil, sendo superior em R\$ 432 mil em relação a 2012, que registrou uma reversão de R\$ 269 mil.



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

A Recuperação dos Créditos Baixados como Prejuízo foi de R\$ 129 mil, foi outro ponto positivo, sendo superior em R\$ 82 mil com relação ao exercício anterior, que registrou uma recuperação de R\$ 47 mil.

As Renegociações em 2013 também registraram um acréscimo considerável, totalizando um valor de R\$ 1.527 mil, ao passo que em 2012 foram 472 mil de créditos renegociados. Este aumento demonstra de maneira clara os esforços da Gestão em reaver os recursos da Instituição.

Desta forma, considerando os pontos apresentados, cabem mencionar que a Carteira de Inadimplência, acima de 60 dias, Recuperação de Crédito Baixadas com Prejuízo, de Renegociação e de Reversão de provisão, demonstraram melhor desempenho em 2013 que em 2012.

4.6 AÇÕES DE COBRANÇAS JUDICIAIS

A companhia, no exercício regular de seu direito de credora e uma vez que as tentativas anteriores de composição amigável não surtiram o efeito desejado, vem buscando a satisfação dos financiamentos inadimplidos através de expedientes judiciais aplicáveis, atingindo em 2013 o total de 42 ações judiciais em curso.

De todo modo, frise-se que a conciliação, através da renegociação das dívidas, está sendo buscada a todo instante, independente da fase processual em que se acha a demanda, bastando que se resguarдем os direitos e interesses da Instituição, bem como as regras e condições regentes do ato.

4.7 PLANO ORÇAMENTÁRIO.

O orçamento é a base para a elaboração dos planos de curto e longo prazo e dá subsídios às decisões gerenciais. Com vistas a atingir as metas programadas, ele deve receber constante acompanhamento por ser um meio eficaz de efetuar a continuação dos planos e fornecer as medidas para avaliar o desempenho da empresa.

Ao final do exercício de 2013 os índices de execução orçamentária foram considerados satisfatórios, conforme demonstram os resultados abaixo:

]



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

QUADRO 9 – Receitas Orçadas x Realizadas

ORÇAMENTO 2013				
RECEITA: PREVISTO E REALIZADO DO EXERCÍCIO DE 2013				
Rendimentos	Previsto	Realizado	Diferença	Percentual de Execução
Títulos e Valores Mobiliários	1.578.785,58	1.263.819,10	314.966,48	80%
Aplicação Fundo de Investimento	1.555.287,07	662.753,23	892.533,84	43%
Aplicação LFT - Letras Financeiras do Tesouro	23.498,51	601.065,87	(577.567,36)	2558%
Operações de Crédito	2.692.181,87	2.261.061,55	431.120,32	84%
Operações de Crédito	2.003.055,42	1.406.505,06	596.550,36	70%
Serviços	44.781,98	24.665,52	20.116,46	55%
Recuperação de Crédito Baixado como Prejuízo	109.000,00	128.890,31	(19.890,31)	118%
Reversão de Provisão de Operações de Crédito	535.344,47	701.000,66	(165.656,19)	131%
Outras Receitas Operacionais	19.184,57	7.676,67	11.507,90	40%
Recuperação de Outras despesas	15.584,57	1.749,80	13.834,77	11%
Outras Receitas Operacionais	3.600,00	5.926,87	(2.326,87)	165%
Total	4.290.152,02	3.532.557,32	757.594,70	82%



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

QUADRO 10 – Despesas Orçadas x Realizadas

ORÇAMENTO 2013				
DESPESA: PREVISTO E REALIZADO DO EXERCÍCIO DE 2013				
Discriminação	Previsto	Realizado	Diferença	Percentual de Execução
Água/Energia/Gás	37.444,00	49.152,89	(11.708,89)	131%
Aluguel	134.522,64	143.109,21	(8.586,57)	106%
Comunicações	71.099,86	85.019,73	(13.919,87)	120%
Honorários - Diretoria e Conselho	369.600,00	228.000,00	141.600,00	62%
Honorários - Conselho Fiscal	17.760,00	17.760,00	-	100%
Proventos - Administrativo	447.600,00	379.700,00	67.900,00	85%
Férias e 13º salário - Diretoria	71.866,92	71.677,43	189,49	100%
Férias e 13º salário - Administrativo	98.699,98	76.505,04	22.194,94	78%
Idenizações pagas na rescisão	-	3.180,99	(3.180,99)	100%
Encargos Sociais (FGTS, INSS) - Diretoria e Conselho Fiscal	144.444,12	100.436,41	44.007,71	70%
Encargos Sociais (FGTS, INSS) - Administrativo	173.599,20	154.495,19	19.104,01	89%
Tiket de Alimentação	140.400,00	107.688,00	32.712,00	77%
Manutenção e Conservação de Bens	63.267,78	58.251,92	5.015,86	92%



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

Despesa de Material	10.800,00	12.479,15	(1.679,15)	116%
Treinamento de Pessoal	33.000,00	1.820,00	31.180,00	6%
Processamentos de Dados	259.527,28	214.395,60	45.131,68	83%
Despesas de Publicações Legais	81.578,00	76.171,16	5.406,84	93%
Despesas de Promoções e Relações Públicas	21.100,00	8.139,79	12.960,21	39%
Despesas de Propaganda e Publicidade	7.345,80	180,00	7.165,80	2%
Despesa de Seguro	9.559,10	8.073,87	1.485,23	84%
Despesas Serviços Sistema Financeiro	33.216,24	33.409,26	(193,02)	101%
Serviços de Terceiros	6.529,60	3.418,79	3.110,81	52%
Serviços de Vigilância e Segurança	5.571,36	5.256,00	315,36	94%
Serviços Técnicos Especializados	42.600,00	46.409,40	(3.809,40)	109%
Despesas de Transportes	31.274,16	32.254,41	(980,25)	103%
Taxa Federal, Estadual e Municipal	4.147,00	5.115,38	(968,38)	123%
Despesas com Viagens ao Exterior	198.000,00	108.331,96	89.668,04	55%
Despesas com Viagens no País	197.293,00	57.150,36	140.142,64	29%
Outras Despesas Administrativas	38.443,78	37.016,15	1.427,63	96%
Despesas de Depreciações	56.781,26	57.126,24	(344,98)	101%
Despesas de Amortização	4.268,82	609,90	3.658,92	14%
Despesas de Provisões para Devedores duvidosos	665.258,60	735.268,63	(70.010,03)	111%
Despesa de Impostos (ISS, COFINS, PIS, IRPJ, CSLL)	261.607,91	138.553,60	123.054,31	53%
Serviços de Consulta SPC e Serasa	9.000,00	9.432,04	(432,04)	105%
Serviços Acompanhamento de Notificações Judiciais	2.034,92	1.475,60	559,32	73%
Serviços Relacionados ao Sistema Nacional de Gravame	-	3.028,63	(3.028,63)	100%
Outras Despesas Operacionais	3.600,00	12.085,88	(8.485,88)	336%



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

Total	3.752.841,33	3.082.178,61	670.662,72	82,13%
-------	--------------	--------------	------------	--------

QUADRO 11 – Investimentos Orçados x Realizados

ORÇAMENTO 2013 INVESTIMENTO: PREVISTO E REALIZADO DO EXERCÍCIO DE 2013				
Discriminação	Previsto	Realizado	Diferença	Percentual de Execução
Software	2.500,00	-	2.500,00	0%
Veículos	67.000,00	61.000,00	6.000,00	91%
Sistema de Processamento de Dados	86.610,00	4.494,98	82.115,02	5%
Total	156.110,00	65.494,98	90.615,02	42%

4.7.1 Desempenho Econômico-Financeiro

▪ Receitas

As Receitas do exercício totalizaram R\$ 3.532 Mil, o que corresponde a um aumento de 62% em relação ao exercício anterior, devido na sua maioria pelos rendimentos do Aporte de Capital.

▪ Despesas

As Despesas totais no exercício de 2013 somaram R\$ 3.082 Mil, representando um aumento de 56% em relação ao montante das despesas realizadas no exercício de 2012, quando estas representavam R\$ 1.981 Mil.

Cabe ressaltar que este acréscimo se deve ao fato de que, a partir de fevereiro de 2013, a Instituição passou a arcar com a folha de pagamento de seus funcionários, os quais anteriormente eram cedidos pelo Estado, Acionista Majoritário.

▪ Finanças

A gestão estratégica da Agência de Fomento não ficou circunscrita ao seu esforço operacional, na medida em que o desempenho das operações da Instituição foi acompanhado pelo fortalecimento das finanças desta Agência de Fomento, cuja solidez pode ser atestada pelos números que se seguem, relativos ao patrimônio e aos resultados financeiros alcançados em 2013.



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

▪ **Resultado**

O Resultado Operacional da Instituição, antes da tributação sobre o lucro e participações, atingiu R\$ 462 Mil em 2013, o qual é consideravelmente superior ao resultado obtido em 2012 que registrou um valor de R\$ 201 mil. Assim, diante dos resultados obtidos, pode-se verificar o comprometimento desta Gestão em proporcionar as condições necessárias ao crescimento da Instituição.

▪ **Perspectiva Patrimonial**

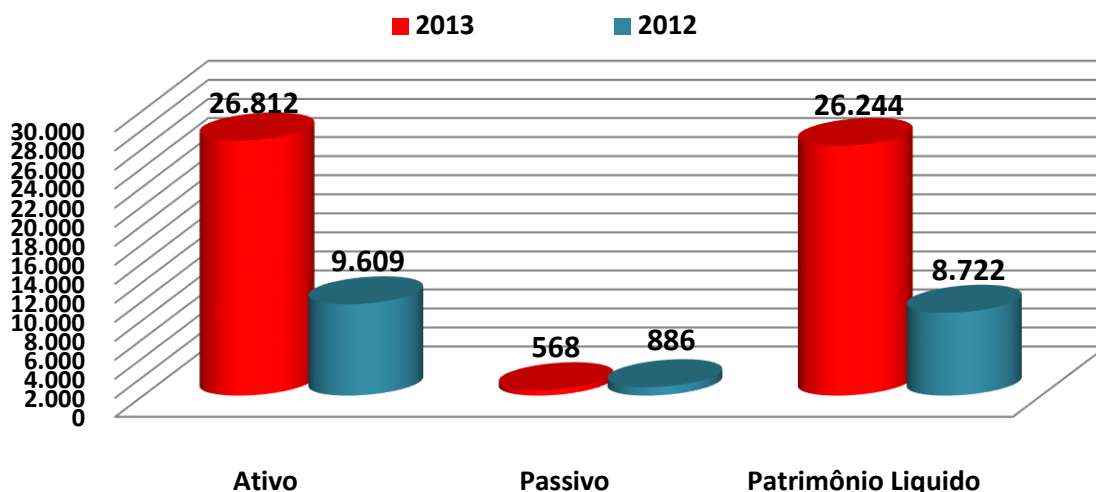
O Ativo da Agência de Fomento apresentou um saldo de R\$ 26.812 Mil, registrando um crescimento de R\$ 17.203 Mil, equivalente a 179% sobre o saldo alcançado no exercício de 2012 de R\$ 9.609, lembrando que essa diferença se refere ao Aumento de Capital realizado em março de 2013. Os seus principais componentes são a carteira ativa de operações de crédito com um montante de R\$ 7.278 Mil, correspondente a 27%, e aplicações financeiras em Títulos Públicos Federais no valor de R\$ 19.753 Mil, equivalentes a 73%.

O Patrimônio Líquido do exercício de 2013 finalizou com o saldo de R\$ 26.244 Mil, distribuído em R\$ 26.823 Mil de Capital Social subscrito, R\$ 26.755 Capital Social integralizado, R\$ 153 Mil de Reserva Legal e R\$ 663 de prejuízo acumulado, referente à reclassificação de liberações feitas nos anos de 2008, 2009 e 2010, conforme determinação do BACEN, entretanto, diante dos resultados obtidos por esta Gestão, desde a implementação das medidas determinadas pelo Banco Central, o prejuízo acumulado vem sendo abatido consideravelmente e com breve perspectiva de reversão.

Já o passivo circulante somou R\$ 568 Mil, sendo que 52% corresponderam às obrigações por empréstimos e repasse do BNDES, que totalizam R\$ 293 Mil e R\$ 275 Mil são outras obrigações como funcionários, impostos sobre os lucros e fornecedores.



Balanco Patrimonial (R\$ Mil)



4.8- GESTÃO DE RISCO E COMPLIANCE

4.8.1- Risco de Crédito

A Agência de Fomento possui política de riscos e controles internos, a qual trata dos modelos de gerenciamento de riscos operacionais, de mercado, de liquidez e de crédito adotados pela Agência de Fomento, conforme termos citados pelas Resoluções CMN nº 3.380/2006, 3.464/2007, 3.721/2009.

4.8.2- Gerenciamento de Capital

A Agência de Fomento implantou a Política de Gerenciamento de Capital, a qual traz a forma de atuação quanto as metas e projeções de capital, a política de distribuição do capital, e as principais fontes de capital da Agência de Fomento, bem como, sua estrutura, em conformidade com a Resolução do Conselho Monetário Nacional n.º 3.988/2011e com suas respectivas atualizações e normas complementares.

4.8.3- Cultura de Riscos e Controles na Instituição

A Instituição manteve-se dentro da normalidade com suas liberações de crédito e seus controles. Foi priorizada a recuperação dos créditos baixados em prejuízo, dentre outras tarefas que auxiliaram no controle e na geração de indicadores de controles.



4.8.4- Controles

A fim de manter um controle mais eficaz, a Coordenadoria de Riscos e Compliance, efetuou em 2013 o cadastramento de informações quanto às obrigações de cada Coordenadoria, diante disso todas as atividades estão sendo mapeadas.

4.8.5- Monitoramento

A Coordenadoria de Riscos e Compliance realizou o monitoramento das atividades da instituição, foram acompanhados e monitorados os planos de ação a fim de mitigar e avaliar os riscos existentes, o qual utilizou-se da metodologia CONTROL SELF ASSESSMENT – CSA. Informando que os planos que ainda não foram concluídos, estão sendo providenciados o termino, conforme demonstra a tabela abaixo:

Um apontamento na área de TI;
• Apontamento 8 – em andamento, foi previsto para o orçamento de 2014 com previsão para conclusão até 30/07/14;
Um apontamento na área de Atendimento e Análise
• Apontamento 23 em andamento, com previsão de conclusão até 30/07/14;
TOTAL EM ANDAMENTO – 2

*O relatório analítico da área de riscos faz parte da prestação de contas que será encaminhado ao tribunal de contas.

4.8.6- Prevenção a Fraudes e Crimes de Lavagem de Dinheiro – PLD

Não foi identificado nenhum ato que se enquadre como Lavagem de Dinheiro, no ano em questão, identificando que a Instituição esta cumprindo com seu papel de fiscalização no ato da contratação de suas operações de crédito.

4.9– OUVIDORIA

No exercício de 2013, foram recebidos 05 contatos telefônicos pelo DDG 0800, entretanto, as ligações foram para esclarecimento sobre linhas de crédito, e 03



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

contatos recebidos por e-mail, os quais como não tinham características das demandas de Ouvidoria, foram encaminhados para o atendimento habitual

Constatamos que a Agência de Fomento cumpriu com o exigido pelo órgão fiscalizador, em estar divulgando nos impressos da Instituição e nas peças publicitárias o canal de Ouvidoria.

4.9.1- Auditoria Independente (externa)

As atividades da Auditoria Independente foram realizadas pela empresa CASS AUDITORES E CONSULTORES S/S, observando as normas de auditoria aplicáveis e as exigências do Banco Central do Brasil, sendo emitido sem ressalva o parecer de auditoria referente exercício de 2013, atestando assim que a Agência de Fomento apresentou adequadamente, em todos os aspectos, a sua posição patrimonial e financeira.

4.10- AUDITORIA INTERNA

Subordinada ao Conselho de Administração, a Auditoria Interna tem como finalidade assessorar a gestão, com o intuito de agregar valor e melhorar as operações, propondo ações preventivas e saneadoras, de forma a assistir a Instituição na consecução de seus objetivos estratégicos, mediante abordagem sistematizada e disciplinada das normas internas da referida Agência, com ênfase para a avaliação da gestão de riscos operacionais e dos controles internos administrativos. Sua finalidade básica é fortalecer a gestão.

A auditoria interna priorizou em 2013 a busca da melhoria na qualidade dos trabalhos realizados na coordenadoria administrativa da Agência de Fomento do Estado do Tocantins, com vistas ao alcance de um melhor desempenho na sua atividade-fim.

4.10.1. Base legal

As atividades foram realizadas em observância aos princípios que norteiam a Administração, destacando-se a austeridade na aplicação da legislação, normas e regulamentações vigentes, que disciplinam a utilização adequada dos recursos.

4.10.2. Atividades desenvolvidas no primeiro semestre.

- Elaborou o relatório anual de atividades de auditoria interna - RAINTE 2013;



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

- Elaborou o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT para o exercício de 2013.
- Analisou o Relatório da Ouvidoria da Instituição;
- Analisou o Relatório do Risco Operacional e Controle interno da Instituição;
- Acompanhou as metas propostas pelo ISA/BNDES, após o aporte de capital, por meio dos relatórios trimestrais elaborados pela Coordenadoria de Planejamento, Normas e Produtos.
- Avaliou a regularidade dos procedimentos licitatórios;
- Realizou Inspeção na Coordenadoria de Cadastro;
- Acompanhou o Processo de elaboração da Prestação de Contas Anual referente ao exercício de 2012;
- Acompanhou os trabalhos realizados pela auditoria externa – CASS
- Acompanhou a execução do orçamento.

4.11- PLANEJAMENTO, NORMAS E PRODUTOS

4.11.1- Produtos desenvolvidos

A Agência de Fomento, no intuito de se adequar aos diversos segmentos de desenvolvimento do Estado customizou as linhas de crédito na modalidade investimento para taxas de juros de 3% ao ano mais a Taxa Selic, apurada na data da assinatura do contrato, permanecendo inalterada a modalidade capital de giro para todos os segmentos, com exceção da linha de crédito Agronegócio que financia as modalidades investimento e custeio com as novas regras.

4.11.2- Parcerias e Ações

- **Parcerias**

a) **Secretaria da Fazenda -SEFAZ**

A Agência renovou o **Termo de Cooperação Técnica** firmado com o Governo do Estado, para cessão de equipamentos e insumos necessários à execução plena das atividades administrativas, bem como a utilização de estruturas de apoio, como as das Comissões Permanentes de Licitação tanto da Secretaria da Fazenda como da Secretaria de Infraestrutura.



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

Vale ressaltar que os custos relacionados ao quadro de funcionários foram sendo, gradativamente, assumidos pela Agência no decorrer do ano de 2013, após a concretização do aporte de recursos.

Para firmar sua sustentabilidade no sentido operacional e financeiro, será realizado o concurso para absorção da sua própria mão de obra, uma vez que o projeto já foi apresentado e aprovado pelos Conselhos Fiscal e de Administração.

b) Secretaria de Planejamento - SEPLAN

Também deu sequência ao **Termo de Compromisso**, antes, firmado com a Secretaria de Administração do Estado do Tocantins- Secad, **hoje ,com a SEPLAN** , para reger o funcionamento do serviço de atendimento ao cidadão “**É pra Já**”, nas unidades de Araguaína e Gurupi. O mencionado termo tem por objeto implementar ações conjuntas voltadas para a implantação, operacionalização e a administração do atendimento de crédito à população.

c) Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas -Sebrae

A Agência de Fomento manteve também convênio com o SEBRAE, o qual tem como objetivo estabelecer o compromisso de proporcionar às MPE's um instrumento facilitador de seu acesso ao crédito, utilizando-se, de um lado, das linhas de crédito disponibilizadas pela Agência e de outro, da concessão de garantia complementar, na forma do Fundo de Aval às Micro e Pequenas Empresas (**FAMPE**).

d) Sedecti/Setas

A Agência, cada vez mais, se insere nas ações desenvolvimentista do Estado em prol do desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas, a exemplo, em 2013 continuou fazendo parte do Fórum Estadual das Micro e Pequenas Empresas- **FEMEP** na condição de coordenadora do Comitê Investimento e Financiamento além de participar dos comitês de Tecnologia e Inovação, Rede de Disseminação, Informação e Capacitação, como também faz parte do projeto Apoio a Arranjos Produtivos no Estado do Tocantins- **APL** ambos sob a coordenação da Secretaria da Indústria e Comércio. Também é membro do Conselho Estadual de Economia Solidária- **CEES** sob a coordenação da Secretaria de Estado do Trabalho e Assistência Social - Setas.



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

- **Ações :**

Com o novo aporte de capital a Agência de Fomento implementou estratégia e ações de visitas aos municípios do Estado por meio do projeto “Atuação no Interior” com o objetivo de pulverizar o crédito para todos os municípios do Estado. Em 2013 foram visitados 10 municípios, sendo 03 (três) da região norte; 02 (dois) da região sul; e, 05 (cinco) da região central.

Municípios atendidos:

Região Central: Lagoa da Confusão, pelo programa estadual “Balcão da Cidadania”; Lajeado; Tocantínia; Miracema; Miranorte; Rio dos Bois; e Fortaleza do Tabocão, pelo projeto “Atuação no Interior” e Palmas com o lançamento da linha de Crédito Mototaxi.

Região Sul: Gurupi, com o lançamento da linha de Crédito Mototaxi.

Região Norte: Araguaína: lançamento da linha de Crédito Mototaxi.

5 TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS E PARCERIAS

Em 2013 a Agência de Fomento continuou com as operações de crédito utilizando recursos próprios, inclusive com o aporte do acionista majoritário, o Estado, proveniente dos recursos do PROINVEST/BNDES, do qual a Agência disponibilizou mais financiamento para capital de giro e investimento fixo para as micro e pequenas empresas com o intuito de investir no desenvolvimento da economia do Estado.

6 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Agência de Fomento está pautada no tripé do Desenvolvimento Econômico, Responsabilidade Social e Consciência Ambiental. Assim, a Instituição se mantém firme no propósito de efetivar sua missão de financiar projetos que favoreçam o desenvolvimento sustentável do Tocantins.

Com os recursos próprios e as parcerias firmadas, a Agência deu continuidade ao cumprimento de seu papel de agente fomentador do desenvolvimento e pontuou um novo panorama no cenário do Fomento do Estado, com o financiamento de projetos nos setores agropecuário, comercial, industrial e de serviços, contemplando as micro, pequenas e médias empresas tocantinenses.

Assim, o sucesso da Agência de Fomento está ligado à sua capacidade crescente de alavancar novos empreendimentos, de financiar novos projetos e, principalmente, de manter os que já existem, formando um círculo virtuoso, no qual, cada vez mais, o



GOVERNO DO
ESTADO DO TOCANTINS
www.to.gov.br

AGÊNCIA DE FOMENTO
DO ESTADO DO TOCANTINS S/A
www.fomento.to.gov.br

retorno dos financiamentos concedidos possa ser utilizado como fonte de crédito para novos projetos.

Em fim, o ambiente operacional da Agência está hoje pontuado por desafios, cabendo aos seus gestores e colaboradores cuidar para que esta multiplicidade intrincada de variáveis possa ser adequadamente monitorada e colocada a serviço da otimização dos recursos, objetivando sempre o cumprimento de sua missão institucional em prol do desenvolvimento do Estado.

Palmas - TO, 27 de fevereiro de 2014.

RODRIGO A. GOMES DE OLIVEIRA,
M.Sc.
Diretor-Presidente

JOSÉ ANTÔNIO SOUZA FILHO
Diretor Operacional /
Diretor Administrativo-Financeiro em Exercício